



**Confédération
des syndicats nationaux**

Mémoire de la CSN

Consultations sur l'avenir du Parc olympique

Montréal, le 1^{er} décembre 2011

La Confédération des syndicats nationaux (CSN) est une organisation syndicale qui regroupe environ 2100 syndicats représentant plus de 300 000 travailleuses et travailleurs répartis principalement sur le territoire québécois et regroupés sur une base professionnelle et régionale. La CSN œuvre pour une société solidaire, démocratique, juste, équitable et la promotion d'un développement durable; elle s'engage dans plusieurs débats qui animent la société québécoise. À la Régie des installations olympiques (RIO), sept syndicats, représentant 784 travailleuses et travailleurs, sont membres de la CSN, du Conseil central du Montréal métropolitain, ainsi que de la Fédération des employées et employés de services publics (FEESP) ou de la Fédération des professionnelles (FP) :

- Syndicat des travailleuses et travailleurs du stationnement de la Rio-CSN
- Syndicat des travailleuses(eurs) de la Rio (CSN)
- Syndicat des salariées et salariés de la Rio-CSN
- Syndicat des employés-es des piscines de la Régie des Installations Olympiques (CSN)
- Syndicat des professionnels de la Rio (CSN)
- Syndicat des travailleuses et travailleurs de métiers et de services de la RIO-CSN
- Syndicat des travailleuses et travailleurs de la RIO CSN

Nous saluons l'occasion offerte à un large éventail d'organisations, ainsi qu'à l'ensemble de la population du Québec, de s'exprimer sur l'avenir du Parc olympique. La CSN souhaite plus particulièrement souligner les attentes des travailleuses et travailleurs de la RIO, dont le destin immédiat est lié à l'avenir des installations.

Nos attentes quant à la démarche actuelle

Cette consultation n'est pas la première étape d'une réflexion sur l'avenir du Parc olympique. Un plan stratégique de développement avait été adopté par la RIO en 2003. Le rapport du Groupe de travail sur l'examen des organismes du gouvernement 2006-2007 établissait une série de recommandations pour orienter l'avenir des installations. La RIO a mené des études afin d'accroître le potentiel de certaines installations.

Nous espérons que l'exercice actuel permettra l'élaboration d'une vision de développement porteuse pour le Parc olympique. Nous sommes d'accord avec diverses propositions visant à accroître l'achalandage et la multifonctionnalité du site à l'extérieur afin d'en faire un lieu vivant. Mais nous considérons primordial que les équipements intérieurs de la RIO soient utilisés plus souvent. Rappelons qu'avant 1999, le stade était occupé pendant 220 jours, alors qu'il ne l'est désormais plus que 144 jours, soit un taux d'occupation annuel de 39 %. Non seulement cela diminue la rentabilité des installations collectives et la possibilité de développer d'autres activités en synergie, mais cette utilisation insuffisante a un impact négatif sur l'image qu'a la population du stade et, par conséquent, sur les conditions de travail des employé-es de la RIO.

Valoriser les travailleuses et les travailleurs

En effet, plusieurs travailleuses et travailleurs ont vu leur nombre d'heures diminuer significativement sur une base annuelle. Cela offre peu de perspectives d'améliorations aux quelques centaines de travailleurs occasionnels. Par le passé, on n'a pas fait appel à eux pour combler des besoins nouveaux. Des fonctions ont aussi été transférées à d'autres acteurs, en sous-traitance. C'est notamment le cas des salarié-es professionnels, qui doivent de plus en plus accompagner des consultants externes, engagés pour exécuter des mandats qu'ils réalisaient

eux-mêmes auparavant. Pourtant, nous savons depuis longtemps, et surtout depuis le rapport Duchesneau, que la perte d'expertise à l'interne accroît la vulnérabilité des organisations qui s'enlisent dans cette tendance. Éventuellement, cette dépendance quant aux travailleurs externes peut avoir des impacts négatifs sur la rentabilité des organisations, de même que sur la qualité du travail effectué. De plus, la détérioration des conditions de travail et les problèmes de reconnaissance vécus par les travailleuses et travailleurs entraîne une diminution du sentiment d'appartenance des salarié-es envers l'institution.

Pourtant, la volonté de renouvellement qui s'exprime actuellement permettrait de mobiliser davantage les travailleuses et travailleurs. Ainsi, la RIO pourrait profiter des développements prévus pour consolider les emplois existants, en impliquant les syndicats dans la démarche afin d'identifier les opportunités. Elle pourrait poursuivre le dialogue amorcé avec ses employé-es dans le cadre de la consultation actuelle et profiter de leur connaissance des installations pour améliorer les équipements.

Un stade multifonctionnel

Compte tenu de l'envergure et de la nature des installations dont il est question, en plus de l'expertise accumulée au sein de la RIO, il nous semble évident que l'avenir du stade doit s'inscrire dans une multifonctionnalité culturelle, sportive et commerciale. Il nous apparaît également peu réaliste d'exiger une pleine rentabilité des installations.

Néanmoins, la rentabilité peut être améliorée notamment par une plus grande disponibilité du stade. À l'heure actuelle, il est à peu près inutilisé de décembre à mars en raison des risques de bris du toit dus à l'accumulation de la neige. Ce toit n'est pas fonctionnel et doit être remplacé. Il devrait être rétractable afin de permettre à Montréal d'accueillir à nouveau des événements d'envergure, sportifs ou autres.

La rentabilité d'un tel patrimoine collectif doit aussi s'évaluer en fonction d'autres critères, comme la possibilité pour la population d'utiliser les divers équipements en place. Évidemment, ouvrir les portes du stade représente déjà en soi des coûts importants (accueil, sécurité, etc.), en plus du montage nécessaire à la réalisation des diverses activités, qui s'étalent souvent sur plusieurs journées. Selon des experts¹, il faudrait justement profiter de ces montages en permettant à la population de les utiliser, avant et après les événements. Des partenariats avec des institutions sportives, culturelles, scolaires et universitaires pourraient être envisagés.

Des investissements nécessaires

Certains équipements du stade et de la tour devraient être améliorés pour accroître la fréquentation des lieux. Des investissements sont déjà prévus dans la tour et au centre sportif, mais la direction de la RIO ne fait pas mention d'investissements dédiés au stade. Or, il semble que des modifications permettraient de mieux répondre aux besoins des événements sportifs et d'améliorer la qualité des prestations musicales.

Il faudra également investir de façon continue dans la promotion des installations afin de mieux faire connaître leur potentiel, notamment pour des réunions, des conventions, des expositions artistiques ou commerciales, etc. Le stade est, par ailleurs, un bâtiment iconique, reconnu

¹ Nous pensons particulièrement au Groupe de recherche sur les événements festifs (GREF).

mondialement, et nous sommes d'avis que cette architecture unique devrait être davantage mise en valeur.

La CSN est favorable au développement des espaces extérieurs dans le Parc olympique pour lequel nous constatons, d'ailleurs, une convergence entre les visions de divers acteurs, soit : animation en continu, services alimentaires et terrasses, espaces verts, etc. Ces idées sont intéressantes, dans la mesure où elles pourront générer une dynamique en phase avec les fonctions sportives, culturelles et écologiques que l'on trouve au Parc olympique, et attirer autant une clientèle touristique que les populations locales.

Un espace en synergie avec son quartier

Pour la CSN, il est important que le développement du Parc olympique se fasse en synergie avec les quartiers Mercier-Hochelaga-Maisonneuve et Rosemont-La-Petite-Patrie. D'une part, l'occasion est belle de penser ce développement pour répondre aux besoins de la population locale, sur le plan d'activités pour les jeunes, d'emplois pour la population active, de services, etc. Des consultations auprès d'organismes du quartier pourraient fournir de précieuses indications en ce sens. D'autre part, il faut réfléchir aux façons dont cet espace pourrait favoriser l'économie de l'Est de la ville. Par exemple, Réal Ménard, maire de l'arrondissement Mercier-Hochelaga-Maisonneuve, suggère de diriger les touristes qui fréquentent le stade vers les commerces et institutions des environs. Enfin, nous pensons qu'il faudra être vigilant pour ne pas générer d'effets négatifs pour les populations locales, particulièrement en ce qui concerne le développement commercial.

Un patrimoine collectif

Enfin, nous croyons qu'il est nécessaire d'envisager la mise en valeur du Parc olympique à long terme et de façon intégrée. Pour ce faire, nous trouvons essentiel de ne pas morceler, ni privatiser davantage ce patrimoine collectif afin de ne pas perdre le contrôle de l'aménagement des lieux. Par exemple, en octroyant un droit d'acquisition à Cineplex Divertissement LP dans le cadre de l'entente ayant mené à la signature d'un bail emphytéotique avec cette entreprise, on a ouvert la porte à ce que de nouvelles vocations s'invitent dans le Parc olympique au terme du bail, contre le gré des autres acteurs qui œuvrent à bâtir un espace cohérent et fonctionnel. Pour la CSN, il est clair que les différentes composantes de ce parc, qui sont toujours sous la responsabilité de la RIO, et constituent un patrimoine important, doivent demeurer des équipements publics et collectifs. L'annonce récente de partenariat avec la Financière Sun Life a révélé peu de détails concernant cette entente. La vente des noms des installations collectives au Parc olympique n'est pourtant pas anodine, elle aura certainement des conséquences et nous voulons savoir lesquelles.

Par ailleurs, nous trouvons que cette annonce envoie un message ambigu aux personnes qui participent à la consultation actuelle. Si un certain nombre d'orientations ont déjà été votées, pourquoi ne pas les mentionner dans le document de consultation? Malheureusement, cette annonce aura semé le doute quant au rôle de cette consultation, pourtant extrêmement mobilisatrice, sur l'avenir du Parc olympique.