



# Confédération des syndicats nationaux

***États financiers***  
**31 août 2022**

---

**CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX  
TABLE DES MATIÈRES**

**ÉTATS FINANCIERS CUMULATIFS**

État cumulatif des résultats	3
État cumulatif de la situation financière	4
État cumulatif de l'évolution de l'actif net	6
État cumulatif des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

État des résultats	12
État de la situation financière	13
État de l'évolution de l'actif net	15
Notes complémentaires	16
Dépenses – direction	22
Dépenses – syndicalisation	23
Dépenses – recherche et cond.fém.	24
Dépenses - soutien à la négoc.	25
Dépenses - santé,sécur., environ.	26
Dépenses – communications	27
Dépenses – appui aux mobilisations et à la vie régionale	28
Dépenses – administration	29

**FONDS DE DÉFENSE  
PROFESSIONNELLE**

État des résultats	31
État de la situation financière	32
État de l'évolution de l'actif net	33
Notes complémentaires	34
Dépenses – appui à la négociation, péréquations	36
Dépenses – appui à la négociation négociations regroupées et locales	37
Dépenses – appui à nos revendications	38

**FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE**

État des résultats	40
État de la situation financière	41
État de l'évolution de l'actif net	42
Notes complémentaires	43

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT –  
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**

Exécutif et personnel d'appui	46
Contrôleuse	47
Administration du FDP	47
Gestion des immeubles	47
Ressources humaines	48
Juridique	49
UCCO-SACC-CSN	50
Comités et groupes de travail	51
Information – documentation	52
Imprimerie – distribution	53
Équipe mobilisation	54
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	54
Bas-Saint-Laurent	55
Saguenay–Lac-Saint-Jean	55
Québec–Chaudière-Appalaches	56
Cœur-du-Québec	56
Estrie	57
Montréal métropolitain	57
Laurentides	58
Lanaudière	58
Montérégie	59
Outaouais	59
Abitibi-Témiscamingue– Nord-du-Québec	60
Côte-Nord	60
Finances	61
Informatique	62
Immeuble de Montréal	63
Immeuble de Québec	64
Débiteurs	65
Arrérages de per capita	66
Récapitulation de certaines dépenses	67
Dépenses diverses d'organisation et de consolidation	68

**FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE  
– RENSEIGNEMENTS  
COMPLÉMENTAIRES**

Secteur public – négoc. regroupées	70
Campagnes confédérales	71
Dépenses – prestations de grève, publicité préventive, allocations de grève, autres dépenses de mobilisation et frais légaux	72
Dépense de fermeture et de maintien des emplois	78

**AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES**

Évolution des résultats trimestriels budgétisés pour l'exercice 2020–2023	80
Liste des travaux du groupe de consultation pour le maintien et la création d'emploi du Québec	81

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

*ÉTATS FINANCIERS CUMULATIFS*

*BUDGET DE FONCTIONNEMENT*

*FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE*

*FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE*

*EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022*

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### ÉTATS CUMULATIFS DES RÉSULTATS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>PRODUITS</b>			
Per capita	257 634 627	\$ 212 475 911	\$ 229 562 078
Intérêts et divers	2 340 000	2 085 000	4 482 326
	<u>259 974 627</u>	<u>214 560 911</u>	<u>234 044 404</u>
<b>CHARGES</b>			
Direction	45 613 047	38 052 858	34 881 659
Syndicalisation	25 680 610	20 902 201	14 764 749
Recherche et condition féminine	6 993 892	5 779 243	5 161 147
Soutien à la négociation	5 054 212	4 181 350	3 414 816
Santé sécurité et environnement	20 080 456	16 588 375	17 842 813
Communications	11 182 776	9 232 091	9 404 964
Appui aux mobilisations et à la vie régionale	30 386 808	25 087 989	23 382 732
Administration	34 218 799	28 237 468	25 056 977
Appui aux luttes	44 907 700	37 423 083	38 404 925
Appui à la négociation	41 554 883	35 181 995	37 142 747
Appui à nos revendications	7 104 000	5 920 000	3 823 247
	<u>272 777 183</u>	<u>226 586 653</u>	<u>213 280 776</u>
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>(12 802 556)</u>	<u>\$ (12 025 742)</u>	<u>\$ 20 763 628</u>

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

## ÉTATS CUMULATIFS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	12 265 431 \$	3 149 352 \$
Dépôts à terme, de 0,35 % à ,41 %	19 786 366	72 098 074
Placement dans Fonds Bâtirente, à la juste valeur	2 843 369	2 752 865
Intérêts courus à recevoir	383 619	1 058 523
Débiteurs	2 845 422	3 954 683
Per capita à recevoir, estimé	17 460 580	27 815 610
Arrérages de per capita à recevoir, estimé des encaissements à court terme	7 844	7 074
Frais imputables à la prochaine période	<u>1 825 258</u>	<u>1 463 026</u>
	57 417 889	112 299 207
ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR	83 228	70 053
DÉPÔTS À TERME, 2,25 % à 3,10 % échéant de août 2023 2023 à octobre 2024	53 977 067	22 747 619
DÉPÔT DE SOLIDARITÉ (p. 43 note 2)	755 000	755 000
PARTS DE PLACEMENT (p.34 note 3, p. 43 note 4)	4 200 000	4 000 000
QUOTE-PART DE L'ACTIF NET DU FONDS D'ASSURANCE DES RETRAITÉS CSN (p. 19 note 12)	17 042 877	18 334 125
IMMOBILISATIONS (p. 17 note 6)	<u>65 226 038</u>	<u>60 898 495</u>
	<u>198 702 099 \$</u>	<u>219 104 499 \$</u>

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

## ÉTATS CUMULATIFS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Découvert de caisse		\$
Créditeurs et charges à payer	14 626 880	17 587 882
Tranche de la dette à long terme échéant au cours de la prochaine année (P.18 note 9)	<u>1 479 996</u>	<u>1 479 996</u>
	16 106 876	19 067 878
DETTE À LONG TERME (P.18 note 9)	32 436 671	28 736 670
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME DE RETRAITE (p.19 note 13)	866 100	866 100
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (p.19 note 13)	11 014 900	10 101 423
OBLIGATIONS POUR LE RÉGIME D'ASSURANCES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉFINIES (p. 19 note 12)	<u>17 042 877</u>	<u>18 334 125</u>
	<u>77 467 424</u>	<u>77 106 196</u>
ACTIF NET		
Affecté à la réserve de prestations accumulées	41 250 000	45 000 000
Investi en immobilisations	31 309 371	30 681 821
Gains de réévaluation	18 842 358	18 842 358
Non affecté	<u>29 832 946</u>	<u>47 474 124</u>
	<u>121 234 675</u>	<u>141 998 303</u>
	<u>198 702 099</u>	<u>\$ 219 104 499</u>
Éventualités et engagement (p.19 notes 10 et 11)		\$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### ÉTATS CUMULATIFS DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	2017-2020 36 mois		2020-2023 30 mois	
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Excédent des produits sur les charges	25 575 548	\$	20 763 628	\$
Éléments n'impliquant aucun mouvement d'encaisse :				
Amortissement des immobilisations	8 236 229		7 423 023	
Perte à la cession d'immobilisations	364 225		-	
Placement dans Fonds Bâtirente - produits capitalisés	(168 263)		90 504	
Avantages sociaux futurs	(2 501 100)		(913 477)	
	<u>31 506 639</u>		<u>27 363 678</u>	
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement :				
Intérêts courus à recevoir	(64 935)		(674 904)	
Débiteurs	967 518		(1 109 261)	
Per capita à recevoir, estimé	(3 431 955)		(10 355 030)	
Arrérages de per capita à recevoir	(66 777)		13 945	
Frais imputables à la prochaine période	(909 660)		362 232	
Créditeurs et charges à payer	(452 665)		2 961 002	
	<u>27 548 165</u>		<u>18 561 662</u>	
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Dette à long terme	3 389 410			
Remboursement de la dette	(2 960 000)		(3 700 001)	
Paiement des contributions forfaitaires pour le Fonds d'assurance des retraités CSN	-		-	
	<u>429 410</u>		<u>(3 700 001)</u>	
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Variation nette des dépôts à terme	(6 122 266)		(21 082 260)	
Cession de parts de placement	500 000		200 000	
Acquisition d'immobilisations	(12 733 239)		(3 095 480)	
	<u>(18 355 505)</u>		<u>(23 977 740)</u>	
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE</b>				
	9 622 070		(9 116 079)	
ENCAISSE, début d'exercice	<u>2 643 361</u>		<u>12 265 431</u>	
ENCAISSE, fin d'exercice	<u><u>12 265 431</u></u>	\$	<u><u>3 149 352</u></u>	\$
<b>TRANSACTIONS SANS EFFET SUR L'ENCAISSE</b>				

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

### 1. MÉTHODES COMPTABLES

#### Comptabilité par fonds

La CSN applique la méthode du report pour comptabiliser les apports et présente ses états financiers selon la comptabilité par fonds. Les produits et les charges afférents à la prestation des services de base et à l'administration sont présentés dans le Budget de fonctionnement. Les produits et les charges afférents à la caisse spéciale pour venir en aide aux travailleuses et travailleurs sont présentés dans le Fonds de défense professionnelle. Les produits et les charges pour fournir une aide financière au budget de fonctionnement et au Fonds de défense professionnelle sont présentés dans le Fonds de soutien extraordinaire, conformément aux articles 47 a) et 53 k) des statuts et règlements de la CSN.

#### Instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où la CSN devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont comptabilisés au coût après amortissement, à l'exception de la quote-part de l'actif net du Fonds d'assurance des retraités CSN et le placement dans Fonds Bâtirente qui sont présentés à la juste valeur. L'actif net du Fonds d'assurance des retraités CSN qui est présentée à la juste valeur est composé essentiellement d'un portefeuille de placements comptabilisés à la juste valeur à la date de clôture. La juste valeur des placements est établie à partir des cours acheteurs. Les fluctuations de la juste valeur qui incluent les intérêts gagnés, les intérêts courus, les gains et les pertes réalisés à la cession et les gains et pertes non réalisés sont incluses à l'état cumulatif des résultats sous le poste intérêts et divers.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument comptabilisé au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé à l'état cumulatif des résultats à titre de produit ou de charge d'intérêts.

Dans le cas des actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, la CSN comptabilise à l'état des résultats une réduction de valeur, le cas échéant, lorsqu'elle observe un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et lorsque la réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même l'état cumulatif des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

#### Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile estimative selon les méthodes et aux taux suivants :

	Méthodes	
Aménagement de stationnements	linéaire	20 ans
Immeubles	linéaire	15, 20 et 40 ans
Mobilier, équipement et outillage	linéaire	4, 5 et 10 ans
Améliorations locatives	linéaire	Durée des baux



# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

### 1. MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

#### Régimes d'avantages sociaux futurs des salariés

La CSN offre à ses salariés qui remplissent certaines conditions un régime de retraite à prestations définies. Elle offre également un régime complémentaire à la retraite d'assurance maladie, d'assurance-vie et d'assurance dentaire qui est à prestations définies pour les employés ayant pris leur retraite avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010 tandis que pour les autres employés, ce régime est à cotisations définies.

##### a) Régimes à prestations définies

La CSN comptabilise ses obligations découlant des régimes d'avantages sociaux futurs des salariés ainsi que les coûts connexes, déduction faite des actifs des régimes. À cette fin, la CSN a adopté les méthodes suivantes :

Le coût des régimes de retraite à prestations définies de la CSN est établi périodiquement par des actuaires indépendants. La CSN utilise une évaluation actuarielle établie aux fins de capitalisation pour évaluer ses obligations au titre des prestations définies du régime de retraite, incluant une marge pour refléter la provision de stabilisation déterminée dans l'évaluation de capitalisation. La CSN utilise une évaluation actuarielle établie aux fins de comptabilisation pour évaluer ses obligations au titre des prestations définies du régime d'avantages complémentaires de retraite. Ce régime d'avantages complémentaires à l'emploi n'est pas capitalisé.

Le coût des prestations de retraite et des avantages complémentaires de retraite gagnés par les salariés est établi par calculs actuariels selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services, à partir des hypothèses les plus probables de la direction concernant la progression des salaires, l'âge de départ à la retraite des salariés et les coûts prévus des soins de santé.

La CSN constate :

- À l'état cumulé de la situation financière, les obligations au titre des prestations définies, diminuées de la juste valeur des actifs des Régimes et ajustées en fonction de toute provision pour moins-value ;
- Le coût des régimes pour l'exercice à l'état cumulé des résultats ;
- À l'état cumulé de l'évolution de l'actif net, les réévaluations et les autres éléments découlant notamment de la différence entre le rendement réel des actifs des régimes et le rendement calculé selon le taux d'actualisation déterminé, des gains et des pertes actuariels, des services passés, des règlements, de compression et de plafonnement des actifs au titre des prestations définies.

##### b) Régimes à cotisations définies

Les coûts du régime à cotisations définies sont établis en fonction des services rendus et du taux de contributions en vigueur durant l'exercice.

#### Constatation des produits

Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, principalement les produits de per capita, sont constatés à titre de produits du Budget de fonctionnement lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si leur réception est raisonnablement assurée.

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

### 1. MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

#### **Ventilation des charges**

Certaines dépenses du Budget de fonctionnement de la CSN sont ventilées entre différents services ou autres organisations de la CSN (fédérations et autres conseils centraux).

Le service des ressources humaines ventile les dépenses du coût de la convention collective, du traitement de la paie et du renouvellement de la main d'œuvre au prorata de salariés de chaque service.

Le service juridique facture ses travaux à chaque service ou organisation ayant fait la réquisition de service, au prorata du temps consacré à chaque mandat.

Le service informatique facture les frais de réseau et de téléphonie selon le nombre de postes de chaque service.

Les immeubles de Montréal et Québec facturent des coûts de loyer aux services, au prorata de leur superficie occupée.

Les frais d'analyse de MCE conseils sont répartis entre le service des relations du travail du Budget de fonctionnement et les dépenses de fermeture et de maintien des emplois du Fonds de défense professionnelle, selon un pourcentage établi en fonction de la nature des travaux.

La ventilation des dépenses est présentée aux annexes dans les renseignements complémentaires.

#### **Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses notamment dans l'évaluation des per capita à recevoir et des avantages sociaux futurs qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés des produits et des charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

### 2. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### **Risque de taux d'intérêt**

Les dépôts à terme portent intérêt à des taux fixes. Par conséquent, une variation du taux d'intérêt du marché aura une incidence sur la juste valeur de ces placements.

#### **Risque de crédit**

Les syndicats affiliés doivent des montants à la CSN dans le cours normal de ses activités. La CSN effectue de façon continue des évaluations et maintient des provisions pour créances douteuses si nécessaire.

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### ÉTATS CUMULATIFS DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Affecté à la réserve de prestations accumulées	Investi en immobilisations	Gains (pertes) de réévaluation	Non affecté	Total
Solde au 28 février 2017	38 250 000 \$	27 605 996 \$	16 314 158 \$	10 960 773 \$	93 130 927 \$
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	-	(8 600 454)	-	34 176 002	25 575 548
Acquisition d'immobilisations	-	12 733 239	-	(12 733 239)	-
Augmentation de la dette	-	(3 389 410)	-	3 389 410	-
Remboursement de la dette	-	2 960 000	-	(2 960 000)	-
Virement à la réserve de prestations accumulées	3 000 000	-	-	(3 000 000)	-
Gains de réévaluation	-	-	2 528 200	-	2 528 200
Solde au 29 février 2020	41 250 000 \$	31 309 371 \$	18 842 358 \$	29 832 946 \$	121 234 675 \$
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	-	(7 423 031)	-	28 186 659	20 763 628
Acquisition d'immobilisations	-	3 095 480	-	(3 095 480)	-
Remboursement de la dette	-	3 700 001	-	(3 700 001)	-
Virement à la réserve de prestations accumulées	3 750 000	-	-	(3 750 000)	-
Gains de réévaluation	-	-	-	-	-
Solde au 31 août 2022	<u>45 000 000 \$</u>	<u>30 681 821 \$</u>	<u>18 842 358 \$</u>	<u>47 474 124 \$</u>	<u>141 998 303 \$</u>

**CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

*BUDGET DE FONCTIONNEMENT*

*ÉTATS FINANCIERS*

*EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022*

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### ÉTATS DES RÉSULTATS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>PRODUITS</b>			
Per capita	172 275 049	\$ 142 103 897	\$ 153 603 483
Intérêts et divers	240 000	215 000	360 118
	<u>172 515 049</u>	<u>142 318 897</u>	<u>153 963 601</u>
<b>CHARGES</b>			
Direction - p. 22	45 613 047	38 052 858	34 881 659
Syndicalisation - p. 23	25 680 610	20 902 201	14 764 749
Recherche et condition féminine - p. 24	6 993 892	5 779 243	5 161 147
Soutien à la négociation - p. 25	5 054 212	4 181 350	3 414 816
Santé sécurité et environnement - p. 26	20 080 456	16 588 375	17 842 813
Communications - p. 27	11 182 776	9 232 091	9 404 964
Appui aux mobilisations et à la vie régionale - p. 28	30 386 808	25 087 989	23 382 732
Administration - p. 29	34 218 799	28 237 468	25 056 977
	<u>179 210 600</u>	<u>148 061 575</u>	<u>133 909 857</u>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u>(6 695 551)</u>	<u>\$ (5 742 678)</u>	<u>\$ 20 053 744</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>	
ACTIF				
ACTIF À COURT TERME				
Encaisse	3 364 608	\$	273 564	\$
Dépôts à terme, 0,35 % à 3,41% échéant de janvier à février 2023	-		23 470 433	
Placement dans Fonds Bâtirente	2 843 369		2 752 865	
Intérêts courus à recevoir	191		160 108	
Débiteurs (p.16 note 3)	8 702 158		13 917 442	
Per capita à recevoir, estimé	11 604 339		18 530 150	
Arrérages de per capita à recevoir, estimé des encaissements à court terme (p.16 note 5)	5 132		4 614	
Frais imputables à la prochaine période (p.16 note 4)	<u>1 825 258</u>		<u>1 463 026</u>	
	28 345 055		60 572 202	
Dépôts à terme	8 680 199		-	
ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR (p.16 note 5)	53 902		46 001	
QUOTE-PART DE L'ACTIF NET DU FONDS D'ASSURANCE DES RETRAITÉS CSN (p. 19 note 12)	17 042 877		18 334 125	
IMMOBILISATIONS (p.17 note 6)	<u>65 226 038</u>		<u>60 898 495</u>	
	<u><u>119 348 071</u></u>	\$	<u><u>139 850 823</u></u>	\$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer (p. 18 note 8)	11 922 242	15 693 480
Tranche de la dette à long terme échéant au cours de la prochaine année (P.18 note 9)	<u>1 479 996</u>	<u>1 479 996</u>
	13 402 238	17 173 476
DETTE À LONG TERME ( p. 18 note 9)	32 436 671	28 736 670
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME DE RETRAITE ( p. 19 note 13)	866 100	866 100
PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS DÉFINIES DU RÉGIME D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (p.19 note 13)	11 014 900	10 101 423
OBLIGATIONS POUR LE RÉGIME D'ASSURANCES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉFINIES (p. 19 note 12)	<u>17 042 877</u>	<u>18 334 125</u>
	<u>74 762 786</u>	<u>75 211 794</u>
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	31 309 371	30 681 821
Gains de réévaluation	18 842 358	18 842 358
Non affecté	<u>(5 566 444)</u>	<u>15 114 850</u>
	<u>44 585 285</u>	<u>64 639 029</u>
	<u>119 348 071</u>	<u>\$ 139 850 823 \$</u>
ÉVENTUALITÉS (p.20 notes 10)		

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### EVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Investi en immobilisations	Gains de réévaluation	Non affecté (déficiaire)	Total	
Solde au 28 février 2017	27 605 996	\$ 16 314 158	\$ (9 196 015)	\$ 34 724 139	\$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(8 600 454)	-	15 933 400	7 332 946	
Acquisition d'immobilisations	12 733 239	-	(12 733 239)	-	
Augmentation de la dette	(3 389 410)	-	3 389 410	-	
Remboursement de la dette	2 960 000	-	(2 960 000)	-	
Gain de réévaluation	-	2 528 200	-	2 528 200	
Solde au 29 février 2020	31 309 371	\$ 18 842 358	\$ (5 566 444)	\$ 44 585 285	\$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(7 423 031)	-	27 476 775	20 053 744	
Acquisition d'immobilisations	3 095 480	-	(3 095 480)	-	
Remboursement de la dette	3 700 001	-	(3 700 001)	-	
Pertes de réévaluation	-	-	-	-	
Solde au 31 août 2022	<u>30 681 821</u>	<u>\$ 18 842 358</u>	<u>\$ 15 114 850</u>	<u>\$ 64 639 029</u>	<u>\$</u>



## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

### **BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

#### **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

AU 31 AOÛT 2022

#### **1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS**

La CSN, constituée en vertu de la *Loi sur les syndicats professionnels du Québec*, est une organisation syndicale sans but lucratif qui a pour but de promouvoir les intérêts professionnels économiques, sociaux, moraux et politiques des travailleuses et travailleurs.

De par sa constitution, la CSN n'est pas assujettie aux impôts sur le revenu.

#### **2. RENSEIGNEMENTS ADDITIONNELS AUX RÉSULTATS**

	<u>2017-2020</u>		<u>2020-2023</u>
Amortissement des immobilisations	8 236 229	\$	7 423 031
Perte à la cession d'immobilisations	364 225		-
Intérêts sur la dette à long terme	5 394 201		4 492 301

#### **3. DÉBITEURS**

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>
Fédérations - p. 65	1 764 198	\$	2 105 381
Conseils centraux - p. 65	98 410		52 682
Syndicats	284 097		703 391
Solde de perception courant dû par le			
Fonds de défense professionnelle	5 856 736		9 962 759
Soutien extraordinaire	-		888 632
Autres - p. 65	734 208		240 088
	<u>8 737 649</u>		<u>13 952 933</u>
Provision pour créances douteuses	35 491		35 491
	<u><u>8 702 158</u></u>	\$	<u><u>13 917 442</u></u>

#### **4. FRAIS IMPUTABLES À LA PROCHAINE PÉRIODE**

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>
Brochures	94 755	\$	98 214
Imprimerie - expédition	50 994		50 994
Frais imputables à la prochaine période	1 679 509		1 313 818
	<u><u>1 825 258</u></u>	\$	<u><u>1 463 026</u></u>

#### **5. ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR**

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>
Syndicats - p. 66	59 034	\$	50 615
Estimé des encaissements à court terme	5 132		4 614
	<u><u>53 902</u></u>	\$	<u><u>46 001</u></u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 6. IMMOBILISATIONS

	29 février 2020		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains	805 500 \$	-	805 500 \$
Aménagement de stationnements	45 527	43 257	2 270
Immeubles	73 248 580	13 539 417	59 709 163
Mobilier, équipement et outillage	15 574 818	10 865 713	4 709 105
Améliorations locatives	665 344	665 344	-
	<u>90 339 769 \$</u>	<u>25 113 731 \$</u>	<u>65 226 038 \$</u>

	31 août 2022		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains	805 500 \$	-	805 500 \$
Aménagement de stationnements	45 527	43 540	1 987
Immeubles	73 343 650	18 077 144	55 266 506
Mobilier, équipement et outillage	18 575 228	13 750 726	4 824 502
Améliorations locatives	665 344	665 344	-
	<u>93 435 249 \$</u>	<u>32 536 754 \$</u>	<u>60 898 495 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 7. EMPRUNTS - CAISSE D'ÉCONOMIE

La CSN dispose de marges de crédit autorisées de 4 000 000 \$, au taux préférentiel majoré de 0,5 %. Les emprunts sont garantis par une hypothèque mobilière ouverte grevant l'universalité des créances et des débiteurs. Aucune de ces marges de crédit n'était utilisée au 31 août 2022 et au 29 février 2020.

#### 8. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Fournisseurs	2 501 460 \$	6 846 604 \$
Salaires, vacances et temps supplémentaire	7 062 300	6 789 491
Retenues à la source	848 362	696 845
Produits reportés	1 304 230	1 257 877
Avance de la CCQ pour les cotisations syndicales	100 000	100 000
Solde de perception courant dû au Fonds de soutien extraordinaire	103 227	
Souscription recueillie - Campagne Fondation Jamais seul	2 663	2 663
	<u>11 922 242 \$</u>	<u>15 693 480 \$</u>

#### 9. DETTE À LONG TERME

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Emprunt hypothécaire, sans remboursement de capital, portant intérêt au taux de 4.15 % et échéant en février 2022	5 000 000 \$	5 000 000 \$
Emprunt hypothécaire, sans remboursement de capital, portant intérêt au taux de 5.41 % et échéant en février 2023	12 000 000	12 000 000
Emprunt hypothécaire, avec remboursement du capital de 123 333 \$ par mois, portant intérêt au taux de 5.75 % et échéant en février 2025	16 916 667	13 216 666
	33 916 667	30 216 666
Tranche à court terme de la dette à long terme	1 479 996	1 479 996
	<u>32 436 671</u>	<u>28 736 670</u>

La dette à long terme est garantie par une hypothèque immobilière de premier rang au montant de 60 000 000 \$ et d'une hypothèque mobilière de premier rang au montant de 60 000 000 \$ sur l'universalité des biens meubles et des actifs mobiliers, corporels et incorporels, présents et futurs.

Les versements de capital à effectuer au cours des quatre prochaines années sont les suivants :

2022	6 479 996 \$
2023	13 479 996 \$
2024	1 479 996 \$
2025	1 479 996 \$

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

## BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 10. ÉVENTUALITÉS

##### GARANTIES D'EMPRUNTS

La CSN garantit le remboursement total ou partiel des emprunts bancaires de certains conseils centraux et de certaines fédérations pour un montant de 1 150 000 \$ au 31 août 2022 (1 150 000 \$ au 29 février 2020). De ces emprunts bancaires, aucun montant n'était utilisé à cette date. La CSN est d'avis que ces garanties n'auront aucune incidence importante défavorable sur sa situation financière et, par conséquent, aucune provision n'est constituée à cet effet dans les états financiers.

##### ENGAGEMENTS

La CSN s'est engagée par baux échéant du 31 octobre 2020 au 31 octobre 2024. Le solde de l'engagement relatif à ces baux, exclusion faite des clauses escalatoires d'impôts fonciers et autres, s'établit à 1 420 680 \$. Les paiements minimaux exigibles au cours des prochaines années sont les suivants :

2021	410 073 \$
2022	379 905 \$
2023	379 414 \$
2024	186 000 \$
2025	65 288 \$

#### 11. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Le Budget de fonctionnement de la CSN a versé des honoraires d'un montant de 1 369 241 \$ (1 130 645 \$ en 2017-2020) à MCE Conseils, le groupe de consultation pour le maintien et la création d'emploi du Québec. La CSN est liée à cet organisme, étant donné que certains dirigeants sont aussi des administrateurs de cet organisme. Ces opérations ont été effectuées dans le cours normal des activités et ont été comptabilisées à leur valeur d'échange.

#### 12. RÉGIME D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉFINIES

La CSN et ses organismes affiliés ont modifié le régime d'avantages complémentaires de retraite pour les salariés prenant leur retraite à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010. En vertu de la nouvelle entente signée avec le syndicat, le Fonds d'assurance des retraités CSN a été créé. Le financement de ce nouveau régime est assumé par la CSN et les organismes affiliés. Lors de la création du Fonds, les employeurs ont versé une somme forfaitaire de 18 100 000\$ dont un montant de 8 957 856\$ provient de la CSN. De plus, une contribution régulière de 2,00 % (1,25 % avant le 1<sup>er</sup> janvier 2015) du salaire des employés est versée au Fonds. Les contributions de la CSN sont accumulées dans le Fonds auquel participent tous les organismes affiliés. Ce Fonds finance les paiements des primes des retraités bénéficiant de ce nouveau régime. La quote-part de la CSN de l'actif net à la juste valeur du fonds est de 17 558 715 \$ (17 042 877 \$ au 29 février 2020). Le passif correspondant à cet actif est du même montant. Les activités financières sont sans effet sur la trésorerie.

#### 13. RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

La CSN a un régime de retraite et un régime d'avantages complémentaires de retraite à prestations définies ainsi qu'un régime complémentaire de retraite à cotisations définies.

##### a) Régimes à prestations définies

Le régime de retraite à prestations définies est destiné à toutes les personnes salariées et les officiers qui remplissent certaines conditions. Les prestations de ce régime sont fondées sur les années de service et sur les salaires de fin de carrière.

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

## BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 13. RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (SUITE)

##### a) Régimes à prestations définies (suite)

Le régime d'avantages complémentaires de retraite est un régime non contributif d'assurance-maladie, d'assurance-vie, d'assurance dentaire ainsi que d'assurance voyage destiné aux mêmes personnes que pour le régime de retraite.

La CSN évalue ses obligations au titre des prestations définies et la juste valeur des actifs des régimes pour les besoins de la comptabilisation au 28 février de chaque exercice. La CSN utilise une évaluation actuarielle établie aux fins de capitalisation pour évaluer ses obligations au titre des prestations définies du régime de retraite, incluant une marge pour refléter la provision de stabilisation déterminée dans l'évaluation de capitalisation. Ces obligations sont donc augmentées du niveau de la provision de stabilisation de 15,8 % et sont réduites de 5 %. Pour l'évaluation du régime de retraite de l'exercice terminé le 29 février 2020, l'évaluation actuarielle établie aux fins de capitalisation du 31 décembre 2017 a été utilisée pour la mesure des obligations au titre des prestations définies et l'évaluation actuarielle établie aux fins de capitalisation du 31 décembre 2016 a été utilisée pour la mesure du coût des services rendus. Ces évaluations ont été extrapolées en tenant compte des hypothèses applicables.

Pour l'évaluation du régime d'avantages complémentaires de retraite de l'exercice terminé le 29 février 2020, l'évaluation actuarielle établie aux fins de comptabilisation du 31 décembre 2018 a été utilisée. Cette évaluation a été extrapolée en tenant compte des hypothèses applicables, dont le taux d'actualisation, au 29 février 2020.

Les informations relatives aux régimes à prestations définies se présentent comme suit :

	31 août 2022	
	Régime de retraite	Régime d'avantages complémentaires de retraite
Obligations au titre des prestations définies		
Solde au début de l'exercice	281 920 500	\$ 11 517 400
Coût des prestations pour services rendus	14 976 000	-
Prestations versées	(40 804 000)	(2 948 577)
Intérêts débiteurs	48 430 900	1 210 800
Gains actuariels	(3 692 300)	321 800
Cotisations des salariés	5 935 300	-
Solde à la fin de l'exercice	<u>306 766 400</u>	<u>\$ 10 101 423</u>
Juste valeur des actifs du régime		
Solde au début de l'exercice	276 527 600	\$ -
Cotisations de la CSN	16 218 800	600 828
Cotisations des salariés	5 935 300	-
Prestations versées	(40 804 000)	(600 828)
Rendement réel des actifs	48 022 600	-
Solde à la fin de l'exercice	<u>305 900 300</u>	<u>\$ -</u>
Calcul du déficit et du passif au titre des prestations définies		
Juste valeur des actifs des régimes	305 900 300	\$ -
Obligations au titre des prestations définies	<u>306 766 400</u>	<u>10 101 423</u>
Déficit et passif au titre des prestations définies	<u>(866 100)</u>	<u>\$ (10 101 423)</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 13. RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (SUITE)

##### a) Régimes à prestations définies (suite)

Les principales hypothèses actuarielles retenues par la CSN pour évaluer la charge et les obligations au titre des prestations définies sont les suivantes :

	31 août 2022	
	Régime de retraite	Régime d'avantages complémentaires de retraite
Obligations au titre des prestations définies au 28 février 2020		
Taux d'actualisation	5,75 %	2,45 %
Taux de croissance de la rémunération	2,75 %	s.o.
Coût des prestations pour l'exercice terminé le 28 février 2020		
Taux d'actualisation	5,75 %	3,70 %
Taux de rendement prévu à long terme des actifs du régime	5,75 %	s.o.
Taux de croissance de la rémunération	2,75 %	s.o.

##### b) Régime à cotisations définies

La dépense et le débours de ce régime à cotisations à ce jour s'élèvent à 553 555 \$ (1 512 845 \$ en 2020).

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### CHARGES - DIRECTION

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
DIRECTION			
Comité exécutif et personnel d'appui - p. 46	10 009 431 \$	8 339 548 \$	8 016 576 \$
Contrôle - p. 47	696 691	588 051	520 764
Administration du FDP - p. 47	718 118	608 730	665 220
Gestion des immeubles - p. 47	617 443	509 133	424 173
Ressources humaines - p. 48	12 034 218	9 955 232	9 298 813
Juridique - p. 49	7 262 599	5 944 791	6 314 462
UCCO-SACC-CSN - p. 50	8 831 547	7 342 073	6 705 338
Bureau confédéral	264 000	184 800	132 126
Conseil confédéral	1 188 000	938 000	557 199
Congrès	1 900 000	1 900 000	1 612 160
Comités et groupes de travail - p. 51	1 416 000	1 180 000	406 143
Solidarité internationale :			
Affiliation internationale	375 000	312 500	227 486
Activités de solidarité	300 000	250 000	1 199
	<u>45 613 047 \$</u>	<u>38 052 858 \$</u>	<u>34 881 659 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### CHARGES - SYNDICALISATION

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>SYNDICALISATION</b>			
Salaires :			
1 coordination			
15 conseillères et conseillers syndicaux			
4 employé-es de bureau	6 348 909 \$	5 249 895 \$	5 497 353 \$
Avantages sociaux	2 552 425	2 104 251	2 002 153
Formation continue	63 489	52 907	10 620
Séjour et déplacement	723 189	602 657	295 137
Loyer	1 145 000	951 328	937 843
Téléphone	108 252	90 210	64 984
Informatique	151 015	125 846	102 571
Dépenses de bureau	108 431	90 359	62 407
	<u>11 200 710</u>	<u>9 267 453</u>	<u>8 973 068</u>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>			
Organisation - p. 68	8 000 000	6 250 000	2 059 322
Audition avant accréditation - p. 68	40 000	33 333	28 113
Négociation - p. 68	700 000	583 333	330 258
Contre-marquage - p. 68	2 200 000	1 833 333	1 682 224
Frais juridiques - p. 68	2 200 000	1 833 333	1 320 758
Retour fédérations sur cotisation des nouveaux syndicats affiliés - P. 68	400 000	333 333	80 520
Formation - nouveaux syndicats	82 600	68 833	-
Visibilité (publicité et outils promotionnels)	720 500	585 250	278 365
Autres charges	136 800	114 000	12 121
	<u>14 479 900</u>	<u>11 634 748</u>	<u>5 791 681</u>
	<u>25 680 610 \$</u>	<u>20 902 201 \$</u>	<u>14 764 749 \$</u>



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### CHARGES - RECHERCHE ET CONDITION FÉMININE

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
RECHERCHE ET CONDITION FÉMININE			
Salaires :			
6 conseillères et conseillers syndicaux (incl.coordination)			
2 employé-es de bureau	3 449 325 \$	2 841 399 \$	2 938 719 \$
Avantages sociaux	1 383 644	1 137 867	1 090 272
Formation continue	34 493	28 744	3 880
Séjour et déplacement	193 960	161 633	52 779
Loyer	346 546	287 996	287 597
Téléphone	47 268	39 390	22 694
Informatique	72 306	60 255	52 017
Documentation	40 250	33 542	18 087
Charges de bureau	44 800	37 333	15 086
	<u>5 612 592</u>	<u>4 628 159</u>	<u>4 481 131</u>
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
Analyses d'entreprises	1 860 000	1 550 000	1 314 278
Condition féminine	125 000	104 167	16 667
Valorisation de la langue française	-	-	305 432
Honoraires professionnels spécialisés	225 000	187 500	55 938
	<u>2 210 000</u>	<u>1 841 667</u>	<u>1 692 315</u>
Produits:			
Subvention - Veille sur l'emploi	828 700	690 583	706 867
Subvention - Valorisation langue française	-	-	305 432
	<u>828 700</u>	<u>690 583</u>	<u>1 012 299</u>
	<u>6 993 892 \$</u>	<u>5 779 243 \$</u>	<u>5 161 147 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### CHARGES - SOUTIEN À LA NÉGOCIATION

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réal 30 mois 2020-2023
<b>SOUTIEN À LA NÉGOCIATION</b>			
Salaires :			
5 conseillères et conseillers syndicaux(incl.coordination)			
0,5 employé-es de bureau	1 899 890 \$	1 566 351 \$	1 588 573 \$
Avantages sociaux	762 437	628 305	572 532
Formation continue	18 999	15 833	-
Séjour et déplacement	151 529	126 274	48 569
Loyer	267 476	222 288	221 983
Téléphone	31 716	26 430	14 881
Informatique	37 019	30 849	26 299
Charges de bureau	30 330	25 275	7 215
	<u>3 199 396</u>	<u>2 641 605</u>	<u>2 480 052</u>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>			
Honoraires professionnels spécialisés	135 000	112 500	10 173
	<u>3 334 396</u>	<u>2 754 105</u>	<u>2 490 225</u>
<b>CISP ET CCGN</b>			
Salaires :			
1 coordination			
0,5 employé-es de bureau	449 034 \$	370 152 \$	388 116 \$
Avantages sociaux	184 445	151 872	140 452
Formation continue	4 490	3 742	15
Séjour et déplacement	30 306	25 255	31 897
Loyer	26 664	22 160	22 134
Téléphone	6 588	5 490	730
Informatique	6 219	5 183	4 220
Charges de bureau	6 070	5 058	834
	<u>713 816</u>	<u>588 912</u>	<u>588 398</u>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>			
Appui à la négociation	100 000	83 333	71 098
Appui à l'arbitrage	600 000	500 000	198 381
Honoraires professionnels spécialisés	300 000	250 000	65 925
Documentation	6 000	5 000	789
	<u>1 719 816</u>	<u>1 427 245</u>	<u>924 591</u>
	<u><u>5 054 212</u></u>	<u><u>4 181 350</u></u>	<u><u>3 414 816</u></u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### CHARGES - SANTÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>SANTÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT</b>			
Salaires :			
1 coordination			
24,5 conseillères et conseillers syndicaux			
10 employé-es de bureau	11 144 497 \$	9 186 774 \$	9 383 201 \$
Avantages sociaux	4 526 867	3 730 560	3 484 027
Formation continue	111 445	92 871	2 564
Séjour et déplacement	667 097	555 914	343 925
Loyer	1 210 624	1 005 652	1 047 757
Téléphone	178 956	149 130	103 002
Informatique	195 670	163 058	212 490
Documentation	34 500	28 750	27 782
Charges de bureau	170 800	142 333	139 253
	<u>18 240 456</u>	<u>15 055 042</u>	<u>14 744 001</u>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>			
Expertises professionnelles	1 075 000	895 833	915 008
Frais juridiques	1 110 000	925 000	1 860 818
Formations	4 125 000	3 437 500	1 812 486
Huissiers, honoraires professionnels spécialisés et autres charges	115 000	95 833	129 921
	<u>6 425 000</u>	<u>5 354 166</u>	<u>4 718 233</u>
Produits :			
Subvention CNESST PAFISST (formations)	4 294 957	3 627 471	1 426 060
Subvention CNESST art.105	290 043	193 362	193 361
	<u>20 080 456 \$</u>	<u>16 588 375 \$</u>	<u>17 842 813 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

CHARGES - COMMUNICATIONS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réal 30 mois 2020-2023
COMMUNICATIONS			
1 direction			
1 coordination			
12 conseillères et conseillers syndicaux			
4,5 employé-es de bureau			
2 employé-es à l'imprimerie			
Information - documentation - p. 52	10 379 266 \$	8 584 585 \$	8 226 901 \$
Imprimerie - distribution - p. 53	<u>803 510</u>	<u>647 506</u>	<u>1 178 063</u>
	<u><u>11 182 776 \$</u></u>	<u><u>9 232 091 \$</u></u>	<u><u>9 404 964 \$</u></u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### CHARGES - APPUI AUX MOBILISATIONS ET À LA VIE RÉGIONALE

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
APPUI AUX MOBILISATIONS ET À LA VIE RÉGIONALE			
1 coordination 40 conseillères et conseillers syndicaux 15,37 employé-es de bureau (14.62)			
Équipe nationale - p. 54	3 747 305 \$	3 097 624 \$	2 694 179 \$
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine - p. 54	1 812 362	1 496 052	1 012 900
Bas-Saint-Laurent - p. 55	1 569 935	1 296 255	1 170 061
Saguenay–Lac-Saint-Jean - p. 55	1 583 643	1 307 756	1 152 754
Québec–Chaudière-Appalaches - p. 56	2 592 071	2 139 229	2 251 750
Cœur-du-Québec - p. 56	1 688 554	1 394 706	1 343 111
Estrie - p. 57	1 472 120	1 214 877	1 229 888
Montréal métropolitain - p. 57	5 171 718	4 265 959	4 290 248
Laurentides - p. 58	1 499 359	1 237 523	1 071 253
Lanaudière - p. 58	1 484 830	1 225 452	1 164 999
Montérégie - p. 59	2 935 841	2 423 654	2 328 655
Outaouais - p. 59	1 449 330	1 196 858	1 162 476
Abitibi-Témiscamingue-Nord-du-Québec - p. 60	1 727 185	1 426 965	1 162 973
Côte-Nord - p. 60	1 652 555	1 365 079	1 347 485
	<u>30 386 808 \$</u>	<u>25 087 989 \$</u>	<u>23 382 732 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### CHARGES - ADMINISTRATION

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
ADMINISTRATION			
1 comptable			
1 coordination			
10 conseillères et conseillers syndicaux (9)			
9 employé-es de bureau (11)			
7 technicien-nes (6)			
1 préposé-e à la maintenance			
12 préposé-es aux immeubles			
Finances - p. 61	8 034 955	\$ 6 635 523	\$ 7 318 830
Informatique - p. 62	11 220 650	9 304 268	7 182 446
Immeuble de Montréal - p. 63	8 924 464	7 417 841	6 653 346
Immeuble de Québec - p. 64	1 406 080	1 169 295	1 355 657
	<u>29 586 149</u>	<u>24 526 927</u>	<u>22 510 279</u>
Charges administratives			
Amortissement du mobilier	925 000	770 833	705 284
Honoraires professionnels spécialisés	250 000	208 333	125 035
Assurances diverses	157 650	131 375	168 997
Aide aux syndicats provinciaux	3 300 000	2 600 000	1 547 382
	<u>4 632 650</u>	<u>3 710 541</u>	<u>2 546 698</u>
	<u>34 218 799</u>	<u>\$ 28 237 468</u>	<u>\$ 25 056 977</u>

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

ÉTATS FINANCIERS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réal 30 mois 2020-2023
<b>PRODUITS</b>			
Per capita	76 647 573	\$ 63 188 525	\$ 68 201 575
Intérêts et divers	2 000 000	1 800 000	4 057 777
	<u>78 647 573</u>	<u>64 988 525</u>	<u>72 259 352</u>
<b>CHARGES</b>			
<b>APPUI AUX LUTTES</b>			
Prestations de grèves - p. 72 à 79	21 802 500	18 168 750	26 750 239
Prestations de suspensions et de congédiements pour activités syndicales	1 045 200	871 000	46 273
Frais juridiques - p. 72 à 79	3 000 000	2 500 000	932 173
Dépenses de mobilisation - p. 72 à 79	13 560 000	11 300 000	8 745 024
Allocations aux syndicats pour dépenses de grèves - p. 72 à 79	2 500 000	2 083 333	267 153
Dépenses de fermetures et de maintien des emplois - p. 80	3 000 000	2 500 000	1 664 063
	<u>44 907 700</u>	<u>37 423 083</u>	<u>38 404 925</u>
<b>APPUI À LA NÉGOCIATION</b>			
Péréquations - p. 36	25 686 010	21 571 675	21 845 932
Négociations regroupées et locales - p. 37	15 868 873	13 610 320	15 296 815
	<u>41 554 883</u>	<u>35 181 995</u>	<u>37 142 747</u>
<b>APPUI À NOS REVENDICATIONS - p. 38</b>			
	<u>7 104 000</u>	<u>5 920 000</u>	<u>3 823 247</u>
	<u>93 566 583</u>	<u>78 525 078</u>	<u>79 370 919</u>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u>(14 919 010)</u>	<u>\$ (13 536 553)</u>	<u>\$ (7 111 567)</u>



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>	
ACTIF				
ACTIF À COURT TERME				
Encaisse	8 373 293	\$	700 135	\$
Dépôts à terme, 0.45 % à 3,41 %	12 546 291		41 649 293	
Intérêts courus à recevoir	382 011		860 915	
Per capita à recevoir, estimé	5 261 992		8 341 910	
Arrérages de per capita à recevoir estimé des encaissements à court terme (p. 34 note 2)	<u>2 541</u>		<u>2 292</u>	
	26 566 128		51 554 545	
DÉPÔTS À TERME, 2,25 % à 3,10 % échéant de août 2023 à octobre 2024	52 536 943		22 747 619	
PARTS DE PLACEMENT (p. 34 note 3)	4 000 000		4 000 000	
ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR (p. 34 note 2)	<u>26 335</u>		<u>21 810</u>	
	<u>83 129 406</u>	\$	<u>78 323 974</u>	\$
PASSIF				
PASSIF À COURT TERME				
Créditeurs et charges à payer (p. 35 note 4)	<u>8 664 601</u>	\$	<u>10 970 736</u>	\$
ACTIF NET				
Affecté à la réserve de prestations accumulées	41 250 000		45 000 000	
Non affecté	<u>33 214 805</u>		<u>22 353 238</u>	
	<u>74 464 805</u>		<u>67 353 238</u>	
	<u>83 129 406</u>	\$	<u>78 323 974</u>	\$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

AFFECTÉ À LA RÉSERVE DE PRESTATIONS ACCUMULÉES

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>	
SOLDE AU DÉBUT	38 250 000	\$	41 250 000	\$
Virement provenant de l'actif net non affecté du fonds de défense professionnelle	<u>3 000 000</u>		<u>3 750 000</u>	
SOLDE À LA FIN	<u><u>41 250 000</u></u>	\$	<u><u>45 000 000</u></u>	\$

NON AFFECTÉ

SOLDE AU DÉBUT	17 549 108	\$	33 214 805	\$
Excédent des produits sur les charges	<u>18 665 697</u>		<u>(7 111 567)</u>	
	36 214 805		26 103 238	
Virement à la réserve de prestations accumulées	<u>(3 000 000)</u>		<u>(3 750 000)</u>	
SOLDE À LA FIN	<u><u>33 214 805</u></u>	\$	<u><u>22 353 238</u></u>	\$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 1. EXISTENCE ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Fonds de défense professionnelle de la CSN est une caisse spéciale constituée pour venir en aide à des travailleuses, à des travailleurs et à des organisations syndicales affiliées à la CSN qui ont à faire face à des difficultés par suite de grève ou de lock-out, d'un congédiement ou d'une suspension à l'occasion de l'organisation d'un syndicat, pour assumer la responsabilité financière des frais et honoraires découlant de procédures judiciaires intentées à l'occasion de grève, de lock-out et consécutive à des congédiements ou suspensions pour activités syndicales, et pour porter assistance aux organisations syndicales de travailleuses et de travailleurs affiliés à la CSN ou en voie d'organisation par la CSN en butte à des difficultés professionnelles exceptionnelles qui ont une portée générale.

#### 2. ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Syndicats - p. 64	28 876 \$	24 102 \$
Estimé des encaissements à court terme	<u>2 541</u>	<u>2 292</u>
	<u>26 335 \$</u>	<u>21 810 \$</u>

#### 3. PARTS DE PLACEMENT

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Parts de placement rachetables à leur valeur nominale de 50 \$ chacune au gré de l'émetteur après l'expiration d'un terme de 5 ans et au gré du détenteur après l'expiration d'un terme de 10 ans, intérêts fixés annuellement par l'émetteur.	4 000 000 \$	4 000 000 \$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

### 4. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Fournisseurs	2 485 926 \$	592 664 \$
Vacances et salaires	321 939	415 313
Solde de perception courant dû au Budget de fonctionnement	<u>5 856 736</u>	<u>9 962 759</u>
	<u><u>8 664 601 \$</u></u>	<u><u>10 970 736 \$</u></u>

### 5. ÉVENTUALITÉS

Plusieurs poursuites d'un montant total de 229 700 \$ ont été intentées contre des individus, des syndicats et la CSN. La direction considère ces réclamations comme étant sans fondement et, conséquemment, aucun montant concernant ces poursuites n'est inscrit aux états financiers.

### 6. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Le Fonds de défense professionnelle de la CSN a payé des charges de fermeture et de maintien des emplois d'un montant de 1 515 682 \$ (2017-2020 : 3 074 543 \$) à MCE Conseils, le groupe de consultation pour le maintien et la création d'emploi du Québec. La CSN est liée à cet organisme étant donné que certains dirigeants sont aussi administrateurs de cet organisme. Ces opérations ont été effectuées dans le cours normal des activités et ont été comptabilisées à leur valeur d'échange.

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

CHARGES - APPUI À LA NÉGOCIATION

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>PÉRÉQUATIONS</b>			
<b>PÉRÉQUATION FÉDÉRALE</b>			
Fédération de la CSN - Construction			3 603 750 \$
Fédération du commerce			8 491 922
FNEEQ			189 527
Fédération des professionnelles			123 343
FSSS			1 364 503
FEESP			1 854 264
Fédération industrie manufacturière			3 300 486
Fédération nationale des communications			1 070 233
	<u>24 418 629 \$</u>	<u>19 515 524 \$</u>	<u>19 998 028 \$</u>
<b>PÉRÉQUATION EXTRAORDINAIRE</b>			
Fédération du commerce (péréq.extraordinaire)			678 832
Fédération industrie manufacturière(péréq.extraordinaire)			61 489
Fédération nationale des communications (péréq.extraordinaire)			32 092
	<u>1 000 000</u>	<u>1 000 000</u>	<u>772 413</u>
	<u>25 418 629</u>	<u>20 515 524</u>	<u>20 770 441</u>
<b>PÉRÉQUATION RÉGIONALE</b>			
Côte-Nord			228 576
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine			230 810
Outaouais			74 199
Lanaudière			56 271
Laurentides			23 078
Abitibi-Témiscamingue-Nord-du-Québec			204 816
Bas-Saint-Laurent			92 386
Saguenay-Lac-St-Jean			50 001
Estrie			88 312
Cœur-du-Québec			27 042
	<u>1 267 381</u>	<u>1 056 151</u>	<u>1 075 491</u>
	<u>26 686 010 \$</u>	<u>21 571 675 \$</u>	<u>21 845 932 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

CHARGES - APPUI À LA NÉGOCIATION

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
NÉGOCIATIONS REGROUPÉES ET LOCALES			
Secteur privé - regroupées			
Réunions de coordination	1 000 000	875 000	365 067
Charges de fonctionnement	2 500 000	2 083 333	2 317 432
Coordination - négociation dans les fédérations	500 000	416 667	67 081
Sessions de formation de militantes et de militants	500 000	416 667	316 941
Secteur public - regroupées			
Ressources d'appui - p. 70	5 168 873	4 651 986	6 685 615
Réunion de coordination	50 000	41 667	19 513
Charges de fonctionnement	4 500 000	3 750 000	5 210 744
Session de formation de militantes et de militants	500 000	416 667	104 793
Négociations locales			
Charges de fonctionnement (publ. préventive) p.72 à 79	150 000	125 000	8 416
Sessions de formation de militantes et de militants	1 000 000	833 333	201 213
	<u>15 868 873</u> \$	<u>13 610 320</u> \$	<u>15 296 815</u> \$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

CHARGES - APPUI À NOS REVENdicATIONS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
Dons de solidarité	600 000 \$	500 000 \$	342 733 \$
Campagnes confédérales - p. 71	5 200 000	4 333 333	3 398 793
Campagnes sectorielles	1 080 000	900 000	61 120
Campagnes régionales	<u>224 000</u>	<u>186 667</u>	<u>20 601</u>
	<u>7 104 000 \$</u>	<u>5 920 000 \$</u>	<u>3 823 247 \$</u>

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE

ÉTATS FINANCIERS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE

ÉTATS DES RÉSULTATS

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023		Budget 30 mois 2020-2023		Réal 30 mois 2020-2023	
PRODUITS						
Per capita	8 712 005	\$	7 183 489	\$	7 757 020	\$
Intérêts	100 000		70 000		64 431	
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>8 812 005</u>	\$	<u>7 253 489</u>	\$	<u>7 821 451</u>	\$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE

### ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	527 530 \$	2 175 653 \$
Dépôts à terme de 0,45 % à 1,35 %	-	6 978 348
Intérêts courus à recevoir	1 417	37 500
Per capita à recevoir, estimé	594 249	943 550
Arrérages de per capita à recevoir estimé des encaissements à court terme (p. 46 note 3)	171	168
Solde à recevoir du Budget de fonctionnement	103 227	-
	<u>1 226 594</u>	<u>10 135 219</u>
DÉPÔT DE SOLIDARITÉ (p. 43 note 2)	755 000	755 000
PARTS DE PLACEMENT (p. 43 note 4)	200 000	-
ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR (p. 43 note 3)	2 991	2 242
	<u>2 184 585 \$</u>	<u>10 892 461 \$</u>
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Solde dû au budget de fonctionnement	-	886 425 \$
ACTIF NET	<u>2 184 585</u>	<u>10 006 036</u>
	<u>2 184 585 \$</u>	<u>10 892 461 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	<u>29 février 2020</u>		<u>31 août 2022</u>	
SOLDE AU DÉBUT	2 607 680	\$	2 184 585	\$
(Insuffisance) des produits par rapport aux charges	<u>(423 095)</u>		<u>7 821 451</u>	
SOLDE À LA FIN	<u>2 184 585</u>	\$	<u>10 006 036</u>	\$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

#### 1. EXISTENCE ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Fonds de soutien extraordinaire a été créé pour fournir une aide financière au Budget de fonctionnement et au Fonds de défense professionnelle conformément aux articles 47 (a) et 53 (k) des statuts et règlements de la CSN.

#### 2. DÉPÔT DE SOLIDARITÉ

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Parts privilégiées émises par le Fonds de soutien à l'action collective solidaire, sans intérêt ni modalités de remboursement.	400 000 \$	400 000 \$
Reconnaissance de dettes sans intérêt ni modalités de remboursement dans le Fonds de soutien à l'action collective solidaire	355 000	355 000
	<u>755 000 \$</u>	<u>755 000 \$</u>

#### 3. ARRÉRAGES DE PER CAPITA À RECEVOIR

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Syndicats - p. 66	3 162 \$	2 410 \$
Estimé des encaissements à court terme	171	169
	<u>2 991 \$</u>	<u>2 241 \$</u>

#### 4. PARTS DE PLACEMENT

	<u>29 février 2020</u>	<u>31 août 2022</u>
Parts de placement rachetables à leur valeur nominale de 50 \$ chacune au gré de l'émetteur après l'expiration d'un terme de 5 ans et au gré du détenteur après l'expiration d'un terme de 10 ans, intérêts fixés annuellement par l'émetteur.	200 000 \$	- \$

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

FONDS DE SOUTIEN EXTRAORDINAIRE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 AOÛT 2022

### 5. FONDS FIDUCIAIRE DE LA CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX (CSN)

Le 24 novembre 2003, le Comité exécutif de la CSN a créé une fiducie au nom de Fonds fiduciaire de la CSN, dont les fiduciaires sont les membres du comité exécutif de la CSN. Les objectifs de ce Fonds s'intègrent à ceux de la CSN de sorte que les deux organismes ont certains objectifs communs et complémentaires. Les bénéficiaires de cette fiducie sont collectivement ou individuellement la CSN ou toute autre personne morale affiliée constituée pour venir en aide à des travailleurs, à des travailleuses ou à des organisations syndicales affiliées à la CSN ou tout autre membre de telles organisations.

Les états financiers du Fonds fiduciaire de la CSN ne sont pas consolidés. Les états financiers de la fiducie au 29 février 2020 se résument ainsi : l'actif net total est de 5 138 076 \$ et passif de 2 828 \$ (actif net de 5 138 076 \$ et passif de 12 045 \$ au 29 février 2020) tandis que les produits totalisent 268 029 \$ \$ et les charges 55 082 \$ pour la période du 1er mars 2017 au 29 février 2020 (produits de 268 029 \$ et charges de 55 082 \$ pour la période du 1er mars 2017 au 29 février 2020).

Au cours de l'exercice, aucune contribution n'a été versée au Fonds.

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>COMITÉ EXÉCUTIF ET PERSONNEL D'APPUI</b>			
Salaires :			
6 membres de l'exécutif			
1 direction générale			
3 adjointes et adjoints (4)			
4 employé-es de bureau	5 321 527 \$	4 414 470 \$	4 802 286 \$
Avantages sociaux	2 174 416	1 807 461	1 549 418
Formation continue	53 215	44 346	-
Séjour et déplacement	633 596	527 997	295 325
Loyer	847 914	704 639	703 656
Téléphone	83 448	69 540	56 573
Informatique	121 215	101 012	96 200
Charges de bureau	102 400	85 333	45 177
	<u>9 337 731</u>	<u>7 754 798</u>	<u>7 548 635</u>
Budget de fonctionnement	<u>975 000</u>	<u>837 500</u>	<u>854 950</u>
Produits:			
Subventions - Commission des partenaires du marché du travail	<u>303 300</u>	<u>252 750</u>	<u>387 009</u>
	<u>10 009 431 \$</u>	<u>8 339 548 \$</u>	<u>8 016 576 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>CONTRÔLE</b>			
Salaire :			
1 contrôleuse	453 862 \$	383 691 \$	331 810 \$
Avantages sociaux			
Formation continue	181 778	153 552	103 920
Séjour et déplacement	4 539	3 782	11 268
Loyer	10 789	8 991	2 500
Téléphone	33 857	28 146	28 105
Informatique	5 658	4 715	2 572
Charges de bureau	6 008	5 007	3 609
Honoraires professionnels	200	167	-
			36 980
	<u>696 691 \$</u>	<u>588 051 \$</u>	<u>520 764 \$</u>
<b>ADMINISTRATION DU FDP</b>			
Salaires :			
1 responsable de l'administration	464 932 \$	394 947 \$	465 201 \$
Avantages sociaux			
Formation continue	186 212	158 055	147 607
Séjour et déplacement	4 649	3 874	-
Loyer	12 616	10 513	9 836
Téléphone	37 843	31 452	31 405
Informatique	5 658	4 715	3 522
Charges de bureau	6 008	5 007	7 282
	200	167	367
	<u>718 118 \$</u>	<u>608 730 \$</u>	<u>665 220 \$</u>
<b>GESTION DES IMMEUBLES</b>			
Salaires :			
1 responsable gestion des immeubles	398 513 \$	328 344 \$	287 342
Avantages sociaux			
Formation continue	159 610	131 403	100 259
Séjour et déplacement	3 985	3 321	-
Loyer	25 000	20 833	15 283
Téléphone	18 079	15 018	15 001
Informatique	4 968	4 140	1 832
Charges de bureau	5 288	4 407	4 411
	2 000	1 667	45
	<u>617 443 \$</u>	<u>509 133 \$</u>	<u>424 173 \$</u>



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>RESSOURCES HUMAINES ET FORMATION</b>			
Salaires :			
1 direction			
3 agentes et agents du personnel			
7 conseillères et conseillers à la formation			
8 employé-es de bureau (7)	5 869 308 \$	4 842 276 \$	5 366 369 \$
Avantages sociaux	2 452 187	2 020 791	1 932 874
Formation continue	58 693	48 911	5 149
Séjour et déplacement	229 908	191 590	103 050
Loyer	773 475	642 792	645 481
Téléphone	79 128	65 940	46 584
Informatique	196 269	163 558	177 074
Charges de bureau	75 250	62 708	55 388
	<u>9 734 218</u>	<u>8 038 566</u>	<u>8 331 969</u>
Subventions :			
Revenus - Subvention PACME	-	-	380 475
Dépenses - PACME			(380 475)
Revenus Subvention - Intégration O 365			53 090
Dépenses subvention - Intégration O 365			(53 090)
	<u>9 734 218</u>	<u>8 038 566</u>	<u>8 331 969</u>
Revenus :			
Coûts partagés du personnel SRHF	2 100 000	1 750 000	2 166 758
Formation des militants	1 000 000	833 333	331 386
Relations de travail	750 000	625 000	560 169
Traitement des données	350 000	291 667	158 358
Renouvellement de la main d'œuvre	300 000	250 000	370 474
Coût de la convention collective	1 000 000	833 333	880 215
Coût des avantages sociaux futurs	1 000 000	833 333	833 000
	<u>12 034 218 \$</u>	<u>9 955 232 \$</u>	<u>9 298 813 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>JURIDIQUE</b>			
Salaires :			
1 coordination			
18 conseillères et conseillers syndicaux			
8 employé-es de bureau	8 189 939 \$	6 751 248 \$	6 913 778 \$
Avantages sociaux	3 342 970	2 754 999	2 692 196
Formation continue	81 899	68 249	9 869
Séjour et déplacement	518 829	432 358	241 291
Loyer	1 180 962	981 270	979 830
Téléphone	124 992	104 160	79 006
Informatique	169 818	141 515	151 126
Charges de bureau	250 000	208 333	184 036
	<u>13 859 409</u>	<u>11 442 132</u>	<u>11 251 132</u>
Honoraires extérieurs	3 076 998	2 564 165	3 048 009
Huissiers et autres services professionnels	800 000	666 667	616 494
Documentation	600 000	500 000	416 482
	<u>4 476 998</u>	<u>3 730 832</u>	<u>4 080 985</u>
Produits:			
Facturation	11 073 808	9 228 173	9 017 655
	<u>7 262 599 \$</u>	<u>5 944 791 \$</u>	<u>6 314 462 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
UCCO-SACC-CSN			
Salaires :			
1 coordination			
7 conseillères et conseillers syndicaux			
4 employé-es de bureau	3 765 125 \$	3 103 728 \$	3 209 013 \$
Avantages sociaux	1 542 567	1 271 391	1 128 440
Formation continue	37 651	31 376	1 647
Séjour et déplacement	1 400 000	1 200 000	618 619
Loyer	967 821	803 592	928 902
Téléphone	73 010	60 842	46 137
Informatique	105 723	88 103	71 902
Charges de bureau	169 650	141 375	165 685
	<u>8 061 547</u>	<u>6 700 407</u>	<u>6 170 345</u>
Imprimerie expédition	100 000	83 333	43 195
Traduction	30 000	25 000	5 991
Comité de formation	40 000	33 333	59 058
Frais juridiques	600 000	500 000	426 749
	<u>8 831 547 \$</u>	<u>7 342 073 \$</u>	<u>6 705 338 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>COMITÉS ET GROUPES DE TRAVAIL</b>			
<b>COMITÉS</b>			
Orientation	5 000 \$	4 167 \$	6 271 \$
Juridiction	10 000	8 333	2 599
Surveillance	61 000	50 833	17 154
Condition féminine	200 000	166 667	31 271
Santé-sécurité	200 000	166 667	49 526
Environnement et développement durable	50 000	41 667	26 936
LGBT	125 000	104 167	40 831
Jeunes	300 000	250 000	101 476
Relations interculturelles	50 000	41 667	22 304
	<u>1 001 000</u>	<u>834 168</u>	<u>298 368</u>
<b>GROUPES DE TRAVAIL</b>			
Inter-conseils centraux	100 000	83 333	55 284
Interorganisations (fédérations et conseils centraux)	150 000	125 000	-
Collectif international	35 000	29 167	-
Éducation	10 000	8 333	4 231
Santé et services sociaux	10 000	8 333	-
Réalités autochtones	10 000	8 333	11 588
Divers	100 000	83 333	36 672
	<u>415 000</u>	<u>345 832</u>	<u>107 775</u>
	<u>1 416 000 \$</u>	<u>1 180 000 \$</u>	<u>406 143 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
INFORMATION - DOCUMENTATION			
Salaires :			
1 direction			
1 coordination			
10 conseillères et conseillers syndicaux			
3,5 employé-es de bureau	4 861 132 \$	4 006 965 \$	4 104 162 \$
Avantages sociaux			
Formation continue	1 966 397	1 620 462	1 460 168
Séjour et déplacement	48 611	40 509	5 858
Loyer	246 810	205 675	111 842
Téléphone	1 146 268	952 602	1 006 672
Informatique	86 651	72 209	59 021
Charges de bureau	184 547	153 789	130 353
	101 950	84 958	53 998
	<u>8 642 366</u>	<u>7 137 169</u>	<u>6 932 074</u>
Publications et visibilité institutionnelle			
Librairie	1 711 900	1 426 583	991 009
Abonnements et documentation	25 000	20 833	2 770
	100 000	83 333	314 777
	<u>10 479 266</u>	<u>8 667 918</u>	<u>8 240 630</u>
Produits :			
Facturation	100 000	83 333	13 729
	<u>10 379 266 \$</u>	<u>8 584 585 \$</u>	<u>8 226 901 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>IMPRIMERIE - DISTRIBUTION</b>			
Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-es de bureau			
2 employé-es d'imprimerie	1 416 658 \$	1 167 771 \$	960 009 \$
Avantages sociaux	613 083	503 442	364 286
Formation continue	14 167	11 806	-
Séjour et déplacement	7 506	6 255	1 324
Loyer	806 118	669 918	669 002
Téléphone	16 880	14 067	10 784
Informatique	61 448	51 207	40 622
Charges de bureau	17 650	14 708	11 443
	<u>2 953 510</u>	<u>2 439 174</u>	<u>2 057 470</u>
Matériel de reprographie	1 500 000	1 250 000	655 169
Location et entretien d'équipement	100 000	83 333	340 758
Matériel de distribution	75 000	62 500	40 180
Timbres et messageries	1 300 000	1 083 333	1 040 770
Préparation des envois	75 000	62 500	32 809
Travaux extérieurs	1 000 000	833 333	594 118
Amortissement des équipements	-	-	5 522
	<u>4 050 000</u>	<u>3 374 999</u>	<u>2 709 326</u>
Produits :			
Facturation	<u>6 200 000</u>	<u>5 166 667</u>	<u>3 588 733</u>
	<u>803 510 \$</u>	<u>647 506 \$</u>	<u>1 178 063 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>ÉQUIPE NATIONALE</b>			
Salaires :			
1 coordination			
4 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-es de bureau	1 887 603 \$	1 555 989 \$	1 451 989 \$
Avantages sociaux	755 644	622 593	537 679
Formation continue	18 876	15 730	6 015
Séjour et déplacement	528 498	440 415	253 894
Loyer	433 446	360 198	352 159
Téléphone	46 876	39 063	22 987
Informatique	43 029	35 858	40 779
Charges de bureau	27 913	23 261	26 579
Charges diverses	5 420	4 517	2 098
	<u>3 747 305 \$</u>	<u>3 097 624 \$</u>	<u>2 694 179 \$</u>
<b>GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE</b>			
Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1,7 employé-es de bureau	1 068 303 \$	880 641 \$	706 720 \$
Avantages sociaux	447 711	368 901	251 345
Formation continue	10 683	8 903	278
Séjour et déplacement	300 000	250 000	80 527
Loyer	135 954	112 848	103 069
Téléphone	10 945	9 121	4 315
Informatique	29 616	24 680	24 552
Frais juridiques	42 500	35 417	87 438
Charges de bureau	26 650	22 208	18 467
	2 072 362	1 712 719	1 276 711
Produits :			
Entente de services	260 000	216 667	263 811
	<u>1 812 362 \$</u>	<u>1 496 052 \$</u>	<u>1 012 900 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>BAS-SAINT-LAURENT</b>			
Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau	900 051 \$	741 945 \$	724 872 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	267 986
Formation continue	9 001	7 501	
Séjour et déplacement	115 734	96 445	65 448
Loyer	106 645	88 518	72 704
Téléphone	18 110	15 092	9 646
Informatique	21 492	17 910	20 192
Frais juridiques	11 500	9 583	3 591
Charges de bureau	17 875	14 896	5 622
	<u>1 569 935 \$</u>	<u>1 296 255 \$</u>	<u>1 170 061 \$</u>

#### SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau	900 051 \$	741 945 \$	720 487 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	273 706
Formation continue	9 001	7 501	278
Séjour et déplacement	135 221	112 684	44 118
Loyer	82 215	68 238	70 233
Téléphone	25 306	21 088	8 342
Informatique	21 492	17 910	16 036
Frais juridiques	11 500	9 583	10 358
Charges de bureau	29 330	24 442	9 196
	<u>1 583 643 \$</u>	<u>1 307 756 \$</u>	<u>1 152 754 \$</u>



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>QUÉBEC-CHAUDIÈRE-APPALACHES</b>			
Salaires :			
4 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau	1 559 740 \$	1 285 737 \$	1 479 809 \$
Avantages sociaux	627 363	516 498	506 757
Formation continue	15 597	12 998	-
Séjour et déplacement	115 930	96 608	57 129
Loyer	146 009	121 194	101 821
Téléphone	28 908	24 090	13 313
Informatique	33 974	28 312	26 901
Frais juridiques	15 000	12 500	53 407
Charges de bureau	49 550	41 292	12 613
	<u>2 592 071 \$</u>	<u>2 139 229 \$</u>	<u>2 251 750 \$</u>

#### CŒUR-DU-QUÉBEC

Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau (0,75)	900 051 \$	741 945 \$	791 108 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	282 141
Formation continue	9 001	7 501	-
Séjour et déplacement	87 168	72 640	50 682
Loyer	226 132	187 692	168 854
Téléphone	27 648	23 040	14 714
Informatique	23 397	19 498	15 845
Frais juridiques	7 500	6 250	2 417
Charges de bureau	38 130	31 775	17 350
	<u>1 688 554 \$</u>	<u>1 394 706 \$</u>	<u>1 343 111 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>ESTRIE</b>			
Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau	900 051 \$	741 945 \$	792 568 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	313 990
Formation continue	9 001	7 501	220
Séjour et déplacement	69 949	58 291	28 478
Loyer	65 106	54 036	58 624
Téléphone	13 316	11 097	7 961
Informatique	25 850	21 542	16 287
Frais juridiques	7 500	6 250	4 892
Charges de bureau	11 820	9 850	6 868
	<u>1 472 120 \$</u>	<u>1 214 877 \$</u>	<u>1 229 888 \$</u>

#### MONTRÉAL MÉTROPOLITAIN

Salaires :			
8 conseillères et conseillers syndicaux			
2 employé-es de bureau	3 119 481 \$	2 571 477 \$	2 658 129 \$
Avantages sociaux	1 254 726	1 030 902	993 805
Formation continue	31 195	25 996	278
Séjour et déplacement	171 308	142 757	110 036
Loyer	440 826	366 342	365 843
Téléphone	52 850	44 042	26 430
Informatique	64 182	53 485	60 472
Frais juridiques	15 000	12 500	48 916
Charges de bureau	22 150	18 458	26 339
	<u>5 171 718 \$</u>	<u>4 265 959 \$</u>	<u>4 290 248 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réal 30 mois 2020-2023
<b>LAURENTIDES</b>			
Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau (0,75)	900 051 \$	741 945 \$	694 596 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	219 595
Formation continue	9 001	7 501	-
Séjour et déplacement	49 382	41 152	41 741
Loyer	82 102	68 148	65 753
Téléphone	24 088	20 073	8 873
Informatique	24 328	20 273	16 809
Frais juridiques	11 500	9 583	5 960
Charges de bureau	29 380	24 483	17 926
	<u>1 499 359 \$</u>	<u>1 237 523 \$</u>	<u>1 071 253 \$</u>

#### LANAUDIÈRE

Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau (0,75)	900 051 \$	741 945 \$	763 598 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	270 087
Formation continue	9 001	7 501	-
Séjour et déplacement	73 587	61 322	31 638
Loyer	72 770	60 408	55 857
Téléphone	12 132	10 110	7 214
Informatique	20 562	17 135	16 108
Frais juridiques	11 500	9 583	535
Charges de bureau	15 700	13 083	19 962
	<u>1 484 830 \$</u>	<u>1 225 452 \$</u>	<u>1 164 999 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>MONTÉRÉGIE</b>			
Salaires :			
4 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau	1 559 740 \$	1 285 737 \$	1 335 340 \$
Avantages sociaux	627 363	515 451	502 894
Formation continue	15 597	12 998	842
Séjour et déplacement	147 931	123 276	74 004
Loyer	446 574	370 662	332 982
Téléphone	47 987	39 989	21 122
Informatique	40 149	33 458	25 622
Frais juridiques	10 500	8 750	2 463
Charges de bureau	40 000	33 333	33 386
	<u>2 935 841 \$</u>	<u>2 423 654 \$</u>	<u>2 328 655 \$</u>

#### OUTAOUAIS

Salaires :

2 conseillères et conseillers syndicaux

0,67 employé-e de bureau

	820 731 \$	676 557 \$	703 188 \$
Avantages sociaux	332 669	274 095	273 966
Formation continue	8 207	6 839	-
Séjour et déplacement	82 286	68 572	29 186
Loyer	124 525	103 368	106 376
Téléphone	13 320	11 100	9 293
Informatique	21 492	17 910	16 656
Frais juridiques	16 100	13 417	8 527
Charges de bureau	30 000	25 000	15 284
	<u>1 449 330 \$</u>	<u>1 196 858 \$</u>	<u>1 162 476 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>ABITIBI-TÉMISCAMINGUE-NORD-DU-QUÉBEC</b>			
Salaires :			
2 conseillères et conseillers syndicaux			
1 employé-e de bureau	900 051 \$	741 945 \$	681 300 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	220 860
Formation continue	9 001	7 501	-
Séjour et déplacement	170 586	142 155	63 303
Loyer	203 840	169 182	168 926
Téléphone	22 933	19 111	7 117
Informatique	23 397	19 498	16 434
Frais juridiques	21 250	17 708	-
Charges de bureau	6 600	5 500	5 033
	<u>1 727 185 \$</u>	<u>1 426 965 \$</u>	<u>1 162 973 \$</u>

#### CÔTE-NORD

Salaires :

2 conseillères et conseillers syndicaux

1 employé-e de bureau

	900 051 \$	741 945 \$	852 138 \$
Avantages sociaux	369 527	304 365	331 364
Formation continue	9 001	7 501	1 165
Séjour et déplacement	162 994	135 828	65 877
Loyer	113 918	94 554	53 724
Téléphone	27 687	23 072	13 150
Informatique	30 547	25 456	21 558
Frais juridiques	21 250	17 708	-
Charges de bureau	17 580	14 650	8 509
	<u>1 652 555 \$</u>	<u>1 365 079 \$</u>	<u>1 347 485 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>FINANCES</b>			
Salaires :			
1 coordination			
1 comptable			
5 conseillères et conseillers syndicaux (4)			
9 employé-es de bureau (10)			
	4 462 486 \$	3 678 405 \$	3 748 378 \$
Avantages sociaux	1 913 160	1 575 930	1 376 604
Formation continue	44 625	37 187	242 694
Séjour et déplacement	171 597	142 997	79 250
Loyer	691 657	574 812	574 017
Téléphone	45 901	38 251	34 688
Informatique	102 679	85 566	90 523
Charges de bureau	227 850	189 875	158 457
	<u>7 659 955</u>	<u>6 323 023</u>	<u>6 304 611</u>
Honoraires professionnels spécialisés	300 000	250 000	1 019 313
Documents et formulaires	10 000	8 333	17 261
Traitement des données	40 000	33 333	10 388
Frais juridiques	50 000	41 667	27 060
Frais de caisse	150 000	125 000	19 112
	<u>8 209 955</u>	<u>6 781 356</u>	<u>7 397 745</u>
Produits :			
Administration	175 000	145 833	78 915
	<u>8 034 955 \$</u>	<u>6 635 523 \$</u>	<u>7 318 830 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
INFORMATIQUE			
Salaires:			
5 conseillères et conseillers syndicaux			
7 technicien-nes (6)	3 407 938 \$	2 809 233 \$	2 743 463 \$
Avantages sociaux	1 450 934	1 194 777	1 062 409
Formation continue	34 079	28 399	2 245
Séjour et déplacement	65 294	54 412	42 997
Loyer	513 336	426 558	425 962
Téléphone	61 167	50 972	43 897
Informatique	116 878	97 398	57 030
Charges de bureau	25 000	20 833	22 197
	<u>5 674 626</u>	<u>4 682 582</u>	<u>4 400 200</u>
Téléphonie	1 821 000	1 517 500	1 494 488
Bureautique	2 656 418	2 213 682	2 198 517
Réseau	2 200 000	1 833 333	1 343 824
Applications	1 268 965	1 057 471	869 436
Honoraires professionnels	390 000	325 000	423 101
Amortissement informatique	3 850 000	3 208 333	2 145 903
	<u>12 186 383</u>	<u>10 155 319</u>	<u>8 475 269</u>
Produits :			
Facturation	<u>6 640 359</u>	<u>5 533 633</u>	<u>5 693 023</u>
	<u>11 220 650 \$</u>	<u>9 304 268 \$</u>	<u>7 182 446 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
<b>IMMEUBLE DE MONTRÉAL</b>			
Salaires :			
1 préposé-e à la maintenance			
10 préposés-es à l'immeuble	2 886 457 \$	2 379 402 \$	2 559 765 \$
Avantages sociaux	1 375 438	1 132 059	1 005 483
Formation continue	28 865	24 054	-
Séjour et déplacement	9 993	8 327	11 686
Loyer	201 951	167 838	167 606
Téléphone	16 885	14 071	9 296
Informatique	13 148	10 957	16 406
Charges de bureau	5 000	4 167	2 765
	<u>4 537 737</u>	<u>3 740 875</u>	<u>3 773 007</u>
Électricité et chauffage	1 800 000	1 500 000	1 194 924
Entretien et réparations	2 400 000	2 000 000	1 619 242
Honoraires professionnels	350 000	291 667	104 800
Assurances	400 848	334 040	337 458
Intérêts sur la dette à long terme	5 299 240	4 416 033	4 492 301
Taxes	5 414 576	4 512 147	4 439 460
Dépenses COVID-19	-	-	264 535
Amortissement	5 039 440	4 199 533	4 012 727
	<u>25 241 841</u>	<u>20 994 295</u>	<u>20 238 454</u>
Produits	<u>16 317 377</u>	<u>13 576 454</u>	<u>13 585 108</u>
	<u><u>8 924 464 \$</u></u>	<u><u>7 417 841 \$</u></u>	<u><u>6 653 346 \$</u></u>



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
IMMEUBLE DE QUÉBEC			
Salaires :			
2 préposé-es à l'immeuble	661 071 \$	544 947 \$	520 066 \$
Avantages sociaux	315 792	265 042	221 676
Formation continue	6 611	5 509	-
Séjour et déplacement	6 000	5 000	348
Téléphone	2 555	2 129	2 309
Informatique	9 504	7 920	6 336
Charges diverses	13 880	11 567	2 739
	<u>1 015 413</u>	<u>842 114</u>	<u>753 474</u>
Entretien et réparations	150 000	125 000	254 665
Frais communs	1 000 000	833 333	942 692
Honoraires professionnels spécialisés	25 000	20 833	-
Taxes	75 000	62 500	67 355
Amortissement	679 376	566 147	553 595
	<u>2 944 789</u>	<u>2 449 927</u>	<u>2 571 781</u>
Produits	<u>1 538 709</u>	<u>1 280 632</u>	<u>1 216 124</u>
Déficit d'exploitation	<u><u>1 406 080</u></u> \$	<u><u>1 169 295</u></u> \$	<u><u>1 355 657</u></u> \$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

#### DÉBITEURS

##### FÉDÉRATIONS

Fédération de la CSN - Construction	109 146 \$
Fédération du commerce	480 969
Fédération nationale des enseignantes et enseignants du Québec	264 650
Fédération des professionnelles	190 562
Fédération de la santé et des services sociaux	412 180
Fédération des employées et employés de services publics	320 076
Fédération de l'industrie manufacturière	222 266
Fédération nationale des communications	105 532
	<hr/>
	2 105 381 \$
	<hr/> <hr/>

##### CONSEILS CENTRAUX

Conseil central du Montréal métropolitain	20 186
Conseil central de la Montérégie	23 531
Soldes inférieurs à 2 000 \$	<hr/> 8 965
	<hr/> <hr/> 52 682 \$

##### AUTRES COMPTES DÉBITEURS

STTCSN	22 578 \$
Débiteurs salariés	84 853
Subvention CNESST	87 806
Autres	<hr/> 44 851
	<hr/> <hr/> 240 088 \$

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

ARRÉRAGES DE PER CAPITA

MONTANTS DUS PAR LES SYNDICATS

SEE Signalisation J.P.	5 438 \$
STT Viandes du Breton	49 617
STT Philip Environnement	4 747
SE Scierie Mont-Laurier	2 896
STT Bois Kennebec	12 184
Autres	<u>7 683</u>
Total des arrérages de per capita à recevoir	<u>77 127</u>
Portion attribuable au Fonds de défense professionnelle	24 102
Portion attribuable au Fonds de soutien extraordinaire	<u>2 410</u>
	<u>26 512</u>
	<u><u>50 615 \$</u></u>

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

## BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

### RÉCAPITULATION DE CERTAINES DÉPENSES

	Salaires	Avantages sociaux	Formation continue	Séjour et déplacement	Loyer	Téléphone	Informatique	Dépenses de bureau
Exécutif et personnel d'appui	4 802 286 \$	1 549 418 \$	- \$	295 325 \$	703 656 \$	56 573 \$	96 200 \$	45 177 \$
Contrôle	331 810	103 920	11 268	2 500	28 105	2 572	3 609	-
Administration du FDP	465 201	147 607	-	9 836	31 405	3 522	7 282	367
Gestion des immeubles	287 342	100 259	-	15 283	15 001	1 832	4 411	45
Ressources humaines	5 366 369	1 932 874	5 149	103 050	645 481	46 584	177 074	55 388
Juridique	6 913 778	2 692 196	9 869	241 291	979 830	79 006	151 126	184 036
Syndicat non fédéré	3 209 013	1 128 440	1 647	618 619	928 902	46 137	71 902	165 685
Syndicalisation	5 497 353	2 002 153	10 620	295 137	937 843	64 984	102 571	62 407
Recherche et condition féminine	2 938 719	1 090 272	3 880	52 779	287 597	22 694	52 017	18 087
Soutien à la négociation	1 588 573	572 532	-	48 569	221 983	14 881	26 299	7 215
CISP et CCGN	388 116	140 452	15	31 897	22 134	730	4 220	834
Santé, sécurité et environnement	9 383 201	3 484 027	2 564	343 925	1 047 757	103 002	212 490	139 253
Information - documentation	4 104 162	1 460 168	5 858	111 842	1 006 672	59 021	130 353	53 998
Imprimerie - expédition	960 009	364 286	-	1 324	669 002	10 784	40 622	11 443
Appui aux mobilisations et à la vie syndicale	14 355 842	5 246 175	9 076	996 061	2 076 925	174 477	334 251	223 134
Finances	3 748 378	1 376 604	242 694	79 250	574 017	34 688	90 523	158 457
Informatique	2 743 463	1 062 409	2 245	42 997	425 962	43 897	57 030	22 197
Immeuble de Montréal	2 559 765	1 005 483	-	11 686	167 606	9 296	16 406	2 765
Immeuble de Québec	520 066	221 676	-	348	-	2 309	6 336	-
	<u>70 163 446 \$</u>	<u>25 680 951 \$</u>	<u>304 885 \$</u>	<u>3 301 719 \$</u>	<u>10 769 878 \$</u>	<u>776 989 \$</u>	<u>1 584 722 \$</u>	<u>1 150 488 \$</u>

# CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

## BUDGET DE FONCTIONNEMENT

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

### CHARGES DIVERSES D'ORGANISATION ET DE CONSOLIDATION

	Organisation	Audition avant accréditation	Négociation	Contre-maraudage	Frais juridiques	Retour féd. cot. nouveaux syndicats	Total
Construction	8 183	\$ -	\$ -	\$ 1 475 681	\$ 14 249	\$ 2 533	\$ 1 500 646
Commerce	292 611	-	26 268	93 226	116 209	21 029	549 343
F N E E Q	35 734	-	35 503	1 031	56 987	2 060	131 315
Professionnelles	54 942	6 783	25 283	1 886	118 276	4 256	211 426
F S S S	39 242	629	120 003	17 424	225 414	18 205	420 917
F E E S P	327 933	-	18 638	18 949	98 746	22 058	486 324
FIM	71 226	20 701	20 106	72 516	387 708	9 194	581 451
FNCC	12 602	-	84 457	1 511	156 441	1 185	256 196
Syndicats en exploration	898 530	-	-	-	146 728	-	1 045 258
Secteur public	319 489	-	-	-	-	-	319 489
Non fédérés	-	-	-	-	-	-	-
Droits d'entrées	(1 170)	-	-	-	-	-	(1 170)
	<u>2 059 322</u>	<u>\$ 28 113</u>	<u>\$ 330 258</u>	<u>\$ 1 682 224</u>	<u>\$ 1 320 758</u>	<u>\$ 80 520</u>	<u>\$ 5 501 195</u>

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Budget 2020-2023	Budget 30 mois 2020-2023	Réel 30 mois 2020-2023
SECTEUR PUBLIC			
NÉGOCIATIONS REGROUPÉES			
Personnel ressource d'appui :			
Salaires	2 953 971 \$	2 746 550 \$	4 181 235 \$
Avantages sociaux	1 172 180	1 088 293	1 544 784
Formation continue	29 540	24 617	799
Séjour et déplacement	300 000	250 000	213 818
Loyer	545 014	452 936	452 309
Téléphone	41 268	34 390	48 508
Informatique	57 940	48 283	96 403
Dépenses de bureau	18 960	15 800	42 271
Budget de fonctionnement :			
Recherche	30 000	28 500	95 238
Abonnement	20 000	19 000	10 250
	<u>5 168 873 \$</u>	<u>4 708 369 \$</u>	<u>6 685 615 \$</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Réel 2020-2023
<b>Campagnes confédérales</b>	
Campagne 5-10-15	401 \$
Sommet transition juste	1 212
Bilan et perspectives SST 2019	3 247
Assurance médicaments	29 443
4 ans, c'pas grand - phase 1	10 664
Semaine nationale santé-sécurité 2019	14 720
La planète s'invite au travail	6 939
Rassemblement des jeunes 2020	69
4 ans, c'pas grand - phase 2	2 058
100e anniversaire de la CSN	728 291
Réforme Roberge en éducation	3 722
Réforme LSST et LATMP	171 708
Marche mondiale des femmes 2020	20 764
Réforme mode de scrutin	11 914
COVID-19 Solidarité	232 653
COVID-19 (Phase 2)	1 578 976
Semaine nationale santé-sécurité 2020	24 717
Agis pour que ça cesse !	23 690
Journée nationale de l'entraide 2021	3 836
Journée du 8 mars	37 249
Journée du 28 avril	3 024
Journée du 1er mai	20 046
Journée LGBT	4 000
Journée du 8 mars 2021	24 267
Journée du 28 avril 2021	8 650
Journée du 1er mai	45 943
Consolidation réseaux d'entraide	6 195
Syndicalisme inclusif	48 574
Semaine nationale santé-sécurité 2021	23 231
Consolidation réseaux d'entraide (phase 2)	52 794
Relance post-covid	26 190
25e anniversaire équité salariale	11 498
Réseau intersyndical sur le climat	(811)
Journée du 8 mars 2022	64 652
Journée du 28 avril 2022	72 081
Journée du 1er mai 2022	39 298
Minimum 18 \$	625
Protéger tout le minde en SST	18 118
Semaine nationale santé et sécurité 2022	20 351
Justice climatique	3 794
Total campagnes 2020-2023	<u>3 398 793 \$</u>



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
<b>FÉDÉRATION CSN-CONSTRUCTION</b>					
CSN-Construction	- \$	- \$	- \$	2 206 \$	59 369 \$
Soldes inférieurs à 2 000 \$			-	41	
	- \$	- \$	- \$	2 247 \$	59 369 \$
<b>FÉDÉRATION DU COMMERCE</b>					
SR Salariés Caisses Desjardins de la Côte-Nord				5 268	
STT Château Cartier					2 400
SE Biscuiterie Harnois				1 725	
STT Coop Lanaudière	208 950		23 344	48 343	12 148
STT Station Mont-Tremblant	10 800			50 555	
SE Cie Montour	111 600		2 400	13 204	
STT Hôtel Méridien Mtl	1 029 725		14 352	97 192	20 833
ST Hôtel Bonaventure				7 399	
STT Épiciers Unis Metro-Richelieu				44 806	
STT Ramada Inn				5 799	
ST Rôtisserie Au Coq				3 175	
STT Lallemand Inc				5 694	
STT Ikea				31 576	
STT Coop Cegep Maisonneuve	31 900		800	2 167	12 263
STT Hilton - Laval				3 987	
STT Hôtel Côte-de-Liesse	5 700			10 335	
STT Hôtel Quality Pointe-Claire	6 300			7 735	
STT Hôtel Berri				3 063	
STT Comfort Inn				3 668	
STT Urgel Bourgie				4 942	
STT Holiday Inn Simemonde				12 180	
STT Distribution Multi-Markes Laval				3 432	
STT Marriott Château-Champlain	17 400			23 253	4 092
STT Iron Mountain				3 167	
STT Stationnement de Montréal				5 507	
STT Réno-Dépôt Pointe-Claire				5 981	2 111
STT Hôtel Holiday Inn Laval				2 876	
STT Sucre Lantic				2 924	
STT Suites Faubourg St-Laurent				2 254	
STT Mount Stephen Club				2 012	
STT Residence Inn by Marriott				2 154	
STT Réno-Dépôt Anjou				5 743	
S Raffinage Sucre Lantic				3 368	
SEE Librairie Raffin Plaza St-Hubert	11 000			6 295	1 350
STT Motel Ideal	4 500			4 322	126
SEE Ben Deshaies				8 998	
STT Hilton Québec	1 198 180		18 944	99 616	12 116
ST Commerce Rive-Sud				3 749	
STT Restaurants St-Hubert				2 587	
STT Olymel Vallée-Jonction	5 556 700			260 739	5 865
STT Couvoir Désy				2 587	
STT Alex Couture				2 881	
STT Librairie Renaud-Bray				2 108	

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
FÉDÉRATION DU COMMERCE (SUITE)					
STT Maxi Lévis				3 271	
SEE Hotel Delta Québec	28 800			13 378	6 989
STT Colabor Lévis	32 003			17 310	19 532
STT Hotel et Golf de la faune				2 749	
STT Coopérative des Deux-Rives	150 600			93 329	1 569
ST Viandes du Breton	65 100		2 200	30 711	9 079
STT Nutrinor				3 236	
STT Provigo Chicoutimi				2 383	
SE IGA Chicoutimi				3 240	
SEE Super C Jonquière				4 378	
SEE Marché Métro P.E. Prix				3 893	
SE Marché Bergeron Jonquière				3 121	
STT Super C Chicoutimi				3 442	
STT Québec Linge Saguenay				2 037	
STT Delta Sherbrooke	17 400			5 170	4 482
STT Hôtel Quality	5 400			3 276	
SE Bureau de SSQ Vie	389 400			180 802	
S Inséminateurs ferme du CIAQ				8 857	
S Salarie-e-s SSQ Ass.générales	113 700			58 695	1 334
SE Caisse Marie-Victorin				2 355	
STT Abattoir volailles St-Jean-Baptiste				17 496	
SE Usine transf.volailles Ste-Rosalie				15 898	
SSS Baxters Canada Inc				14 473	
SS Lassonde				3 692	
STT Produits Bridor	896 700		12 930	72 318	4 582
STT PJC Entrepôt	1 225 950		16 044	157 447	29 350
STT Colabor	30 900			7 664	
STT Ferme St-Zotique				11 147	
STT Coopplus	3 000				
SE Groupe Olymel	(43 450)			32 214	3 330
STT Mckesson Drummondville				2 611	
STT du commerce	21 300		52 216	12 210	5 136
S employés de la restauration				8 161	
Soldes inférieurs à 2 000 \$				69 002	4 747
	<u>11 129 558</u>	\$ -	\$ 143 230	\$ 1 689 332	\$ 163 434

### FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU QUÉBEC

SEE Cégep Sept-Iles	23 700			3 424	
SE Écoles des pêches et aquaculture	4 500				
SEE Ctre études coll. Baie-des-Chaleurs	6 600				
SE Cégep de l'Outaouais	43 800			9 943	
Heritage faculty association	21 900				
S Cégep régional de Lanaudière Joliette	45 000			4 332	
SEE Cégep rég. de Lanaudière L'Assomption	30 900			5 594	
SEE Cégep régional de Lanaudière Terrebonne	27 300			2 867	
S Personnel Collège Champagneur				10 824	
SPP Cégep St-Jérôme	61 500			18 165	
SEE Collège Lionel-Groulx	52 200			11 585	
SP Cégep St-Laurent	45 000			9 935	
SEE Cégep Montmorency	88 500			15 448	

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU QUÉBEC (SUITE)					
SP Collège de Maisonneuve	36 300			7 877	
SP Cégep du Vieux-Montréal	45 000			7 102	
John Abbott Coll.faculty association	109 800			12 590	
SPE Cégep Ahuntsic	66 000			12 772	
S professeurs et enseignants UQAM				31 654	13 068
SP Cégep Marie-Victorin	53 700				
A Étudiants diplômés de McGill				7 239	
SEE Collège André-Grasset				2 778	
SP Collège Dawson	72 300			16 201	
Vanier college teachers association	66 600			6 194	
SP Collège de Rosemont	40 800			9 040	
SE Cégep André-Laurendeau	54 300			7 242	
S Chargés de cours McGill				5 068	
SPP Académie linguistique Inter					7 348
SEE École Vanguard Québec					
A.Étudiants-tes diplômés de McGill					
SEE Villa-Maria					
S Chargé-es de cours de McGill					
SEE ITHQ				5 223	
SCC Abitibi-Témiscamingue				3 319	
SPE Ctre d'études coll.Chibougamau	4 800				
SEE Cégep Abitibi-Témiscamingue	51 300			3 319	
SP Cégep Limoilou	62 700			7 954	
SPP Collège Lévis-Lauzon	51 300			3 409	
SP Collège François-Xavier Garneau	87 300			7 442	
S Professeurs Petit séminaire Québec					
Champlain St-Lawrence teacher's union	15 000				
S Personnel Séminaire St-François					
SE Cégep Beauce-Appalaches	39 900			3 885	
SCC Université Laval					
SE Cégep de Thetford-Mines	27 000				
SPE Ctre d'études coll.Charlevoix	5 100				
SE Campus La Pocatière et Montmagny	18 300				
S Prof.laïcs du Collège Ste-Anne La Pocatière					
SPE Collège Chicoutimi	40 800			2 629	
SEE Cégep St-Félicien	25 800			2 462	
SEE Collège d'Alma	24 300			3 521	
SP Centre québ.de formation aéronautique	9 000				
SPE Cégep de Jonquière	10 800			7 260	
STT Enseignement de Mashteuiatsh				7 669	
SPE Cégep de Sherbrooke	56 400				
S Tuteurs et tutrices de Télé-Université					1 463
A. Professeurs Collège Stanislas					
SEE Cégep Granby-Haute-Yamaska	32 100			11 214	
SP Cégep de St-Hyacinthe	76 500				
SEE Cégep de St-Jean-sur-Richelieu	32 100			10 944	
SP Cégep Édouard-Montpetit	75 000			8 576	
SEE Cégep Champlain	9 600				
SP École Notre-Dame-de-Lourdes					
SEE Collège de Valleyfield	26 700			2 387	
SEE Collège Jean de la Menais					
SEE Collège de Shawinigan	30 900			2 202	
SP Cégep de Trois-Rivières	64 500				
Soldes inférieurs à 2 000 \$	-	-	-	28 248	600
	<u>1 872 900</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 339 537</u>	<u>\$ 22 479</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	<u>Prestations de grèves</u>	<u>Publicité préventive</u>	<u>Allocations de grèves</u>	<u>Dépenses de mobilisation</u>	<u>Frais juridiques</u>
FÉDÉRATION DES PROFESSIONNELLES					
S Avocats aide juridique Laurentides-Lanaudière				6 556	
S Avocats aide juridique Montréal				20 032	
S Professeurs Université du Québec				671 672	
S.T.E.P.S.S.S.Q				22 745	
SP Tech.et prof.de la SAQ				2 300	
Regroupement Sages-femmes du Québec				29 502	
SPUQO				93 100	
SN Archéologues du Québec				5 055	
Soldes inférieurs à 2 000 \$	-	-	-	24 095	1 050
	-	-	-	875 057	1 050

### FÉDÉRATION DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

STT CPE de la Manicouagan	79 500			13 310	
STT CPE de Sept-Iles	115 800			22 722	
STT CPE le Mur-Mur	27 600				
ST CPE Voyage de mon enfance	44 700			2 030	
STT Marée montante Ste-Anne-des-Monts	22 500			4 143	
STT CPE Pouce pousse Richmond	26 100				
ST CPE La Marinière	12 600				
STT CSSS Baie-des-Chaleurs				5 054	
ST CPE MRC Bonaventure	20 400				
S RSG MRC Bonaventure				2 611	
S RSG MRC D'Avignon				2 141	
STT CPE La Ramée				4 128	
SE CPE Chez ma tente	16 800				
STT CPE Baie à Maria	17 400				
STT Les petits coquillages	12 300				
STT CPE Des butineurs	26 400			2 048	
STT CPE Outaouais	427 500		4 228	71 726	
STT SSS Outaouais				9 430	
S RSG L'Éveil de la nature-Petite Nation				2 245	
STT CPE Région Lanaudière	321 000		3 270	45 906	
STT CSSS Nord de Lanaudière				2 514	
STT Marée montante Ste-Anne-des-Monts	22 500			4 143	
STT CPE Pouce pousse Richmond	26 100				
ST CPE La Marinière	12 600				
STT CSSS Baie-des-Chaleurs				5 054	
ST CPE MRC Bonaventure	20 400				
S RSG MRC Bonaventure				2 611	
S RSG MRC D'Avignon				2 141	

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
FÉDÉRATION DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (SUITE)					
STT CPE La Ramée				4 128	
SE CPE Chez ma tente	16 800				
STT CPE Baie à Maria	17 400				
STT Les petits coquillages	12 300				
STT CPE Des butineurs	26 400			2 048	
STT CPE Outaouais	427 500		4 228	71 726	
STT SSS Outaouais				9 430	
S RSG L'Éveil de la nature-Petite Nation				2 245	
STT CPE Région Lanaudière	321 000		3 270	45 906	
STT CSSS Nord de Lanaudière				2 514	
ST Garde milieu fam.Aux portes du matin				2 572	
STT CPE région Laurentides	709 500		5 216	133 994	
STT CSSS Des Sommets				17 428	
STT Ctres d'hébergement Laurentides				7 282	
S Ambulances Laurentides				8 600	
S Paramédics Laurentides-Lanaudière	600			32 992	
SE Maison-mère Sœurs de Miséricorde				338	10 211
SNE Maison-mère sœurs Providence				3 595	795
S Assistantes techniques de labo. Héma-Qc				11 952	16 895
STT Buanderie Centrale de Montréal				3 136	
STT Garderies de Montréal	2 346 200		12 236	220 914	6 657
S Soins infirmiers Ste-Justine				4 675	
SE Urgences santé				7 984	
STT Ctres d'hébergement du Grand Montréal				9 692	
STT Héma-Québec				10 170	9 422
STT Tech.labo. Hema-Québec				9 382	9 803
STT MP				6 841	
STT Intervention communautaire				13 550	
STT Transport adapté métropolitain					8 103
SEE CUSM				6 342	
STT CSSS Bordeau Cartierville St-Laurent				11 806	
S du préhospitalier	14 976			25 329	
S Personnel soutien de la CUS				13 459	
A RSEE A-V-P-P				3 771	
S RSG milieu familiale Montréal-est				7 246	
S RSG milieu familiale de la Pointe-de-l'île				5 191	
S RSG du BC Force Vive				6 873	
S RSG milieu familial Familigarde				4 322	
S RSG des Maisons Enjouées				4 446	
S RSG de MTL-Nord-St-Michel				3 258	
STT de L'Accueil Bonneau				10 674	
STT CPE MRC Rouyn-Noranda	78 000			2 941	
STT CPE Les petits chatons	22 500			4 854	
STT CPE Canelle et Pruneau	18 600			2 236	
STT CPE P'tits Maringouins	9 300				
STT CPE Secteur Ville-Marie	10 200				
STT CPE Bambin et Câlin	34 200				
STT CSSS Les Eskers de L'Abitibi				21 360	
S Paramédics Abitibi-Témiscamingue nord	3 000			13 813	
STT CPE Pidaban	20 700			3 008	
STT CPE Vallée des Loupiots	40 200			8 120	

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
FÉDÉRATION DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (SUITE)					
STT CPE Québec-Chaudière-Appalaches	1 368 000		9 044	213 003	
R.E.T.A.Q.M	11 288			18 594	3 679
STT CHP Québec-Chaudière-Appalaches				3 322	5 600
SII Héma-Québec				25 246	
STT CSSS Montmagny-L'Islet				13 735	
SEE Milieu familial de Beauport				3 890	
SEE Milieu familial de Ste-Marie				2 641	
STT Hotel. Hommes et Maison Charlotte				26 814	
ST CPE MRC Rimouski-Neigette	57 900			2 034	
P Service de garde Enfant joue	52 500				
SRT CPE MRC Matapédia	7 200				
SE CPE Rivière-du-Loup	164 100			6 996	
STT Résidences d'héb.Rimouski-Neigette				7 889	5 191
ST CPE MRC de la Mitis	19 500				
ST CPE Les p'tits flots	12 000				
STT CPE MRC du Témiscouata	35 700				
STT Institutions religieuses Rimouski				5 833	
STT Service de garde Enfant joue	18 000				
STT CPE Baleine bricoleuse	15 600				
S Personnel bureau CISSSBSL				4 840	
STT CPE Saguenay-Lac-St-Jean	655 500		5 004	133 992	
STT CRDI du Saguenay-Lac-St-Jean				38 868	
SEE Agence SSS Saguenay-Lac-St-Jean				48 568	
S RSG milieu familial Domaine du Roy				6 273	
S Paramédics Saguenay-Lac-St-Jean Nord	1 112			30 707	
ST CPE de l'Estrie	744 300		6 084	105 787	
S Paramédics de l'Estrie				6 403	
SP Centre jeunesse de l'Estrie				45 321	
STT CPE Montérégie	1 448 400		8 040	265 179	
Bur.et adm.du CSSS Richelieu-Yamaska				20 340	
STT Rés.et ctres d'hébergement Montérégie				2 123	1 254
S RSG Milieu familial de la Montérégie				6 993	
S Paramédics et préhosp. Montérégie	800			28 026	
STT CSSS Champlain-Charles-Lemoyne				3 912	
STT BC Joie de Vivre				3 771	
S RSG BC Vos Tout-Petits				9 663	
SRTT CPE Cœur-du-Québec	640 200		4 764	125 243	
S Paramédics Cœur-du-Québec				3 421	
S SSS Drummond				6 003	
S Paramédics de la CAM	480				
Préhospitalier 2020					100 000
Soldes inférieurs à 2 000 \$		-	19 992	121 970	14 314
	10 634 156	\$ -	\$ 85 376	\$ 2 353 500	\$ 191 924

#### FÉDÉRATION DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS DES SERVICES PUBLICS

SP soutien Cégep de Baie-Comeau	12 300				
SE soutien Cégep de Sept-Iles	12 300			3 307	
STT Transport ferroviaire Tshuetin	(275)				
SE soutien Cégep de la Gaspésie	10 200				
SE Centre des Pêches de Grande-Rivière	3 900				
SE soutien Cégep des Iles	3 600				
SE soutien Campus Carleton-Sur-Mer	3 600				
SE Municipaux des Iles				8 649	
STT Municipalité Bonaventure				7 479	
SE soutien Cégep de l'Outaouais	25 200			5 774	
STT Aéroport Gatineau					2 481

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
FÉDÉRATION DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS DES SERVICES PUBLICS (SUITE)					
A soutien Collège Héritage	12 300				
S Cols bleus de Gatineau				8 435	
SP soutien Cégep rég.de Lanaudière	39 600				
S Autobus Terremont				4 248	50 000
SE Cégep Lionel-Groulx	34 800			7 071	
SE soutien Cégep de St-Jérôme	32 400				
STT Ville de Ste-Adèle				2 360	
SPS Pierre Neveu				3 152	
SP Soutien Seigneurie Mille Iles				4 404	
AP Pers.adm.CSSDM				3 981	
SNEE CSDM				3 981	
A Concierges écoles district Montréal				3 981	
SEE Cégep du Vieux-Montréal	39 600				
SEE Cégep de Rosemont	27 600				
SE soutien Cégep St-Laurent	23 100			4 878	
SE Entr.Soc.transport Ville Laval				4 405	
SE Cégep Montmorency	23 100			7 894	
Concordia University Library employes union				3 947	
SE soutien Cégep André-Laurendeau	23 700			5 741	
STT OIIQ				3 737	
SEE Société du Palais des Congrès Mtl				6 013	
SE Soutien Université Concordia				4 427	
STT Cimetière Notre-Dame-des-Neiges				47 229	17 002
SE Bureau Cimetière Notre-Dame				4 876	
SSS de la RIO				682	
SEE Collège Gérald-Godin	9 300				
STT STM				2 587	
Fraternité constables et agents de la paix STM				4 024	1 708
STT Autobus Duplessis				25 000	4 370
SAA Sécurité des chantiers ADM				2 285	347
SE municipaux ville de Chapais				3 406	3 918
STT Relais routier du km 381				5 001	
S Traverse Québec-Lévis	35 400			4 075	
S Chauffeurs d'autobus de la Rive-Sud				5 546	
SE Transport public Québec métro				15 564	4 940
SP soutien Cégep Lévis-Lauzon	21 300			3 378	
SP soutien Cégep de Ste-Foy	34 800			7 566	
S soutien scolaire Bellimont				4 443	
SP soutien Cégep de Limoilou	48 600				
SE Municipaux Côte-de-Beaupré					69 351
SE Soutien des Fonds FRQNT-FQSC				2 242	
SS Garages CTCUQ					18 172
SEE Cégep Champlain St-Lawrence	2 400				
SP soutien scolaire des Découvreurs				15 880	
STT Municipaux Ville de Donnacona				2 671	
SP soutien Cégep de Beauce-Appalaches	13 500			3 033	
SP soutien Cégep de Rimouski	39 300				
SNE Cégep de Rivière-du-Loup	19 200				
SP soutien Cégep de Matane	12 900				
SE Traverse Matane-Baie-Comeau	15 000			2 309	
SP soutien Cégep de la Pocatière	16 500				
SE soutien Cégep de Jonquière	43 200			8 148	
SE service du Collège de Chicoutimi	39 600				
SEE soutien Cégep d'Alma	13 200			4 578	
SE soutien Cégep de St-Félicien	15 900			4 693	
S soutien scolaire Lac-St-Jean				3 838	
SE Municipaux du Saguenay				24 406	
STT Soutien scol. Des Sommets				5 199	
SE Gaz Métropolitain				29 636	
SE Développement et Paix				17 928	
S Agents de la paix serv.correctionnels		5 829		318 735	9 684
STT SAQ				82 897	4 526
STT SQDC	30 900			36 014	403

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
FÉDÉRATION DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS DES SERVICES PUBLICS (SUITE)					
STT Uni-es BANQ				6 328	
SE Municipaux Bromont				3 641	
SE soutien Cégep de Sorel-Tracy	8 400				
SEE Société des Traversiers Sorel	20 100			13 916	
SE soutien Cégep de St-Hyacinthe	23 100				
SNE Municipaux de Chambly				4 063	
SNE soutien St-Jean-sur-Richelieu	21 300			4 900	
SEE STRSM				8 301	
SNE soutien Cégep Champlain	7 800				
SEE de la Confédération de l'UPA				3 806	
STT Cité des arts et des sports				4 905	
SP soutien Hautes-Rivières				10 964	
SSS Vallées des Tisserands				5 110	
SEE Comm.scol. Sorel-Tracy				3 346	
SPTAE				10 085	
SE soutien Cégep de Drummondville	9 900				
SP soutien Collège de Shawinigan	10 800			2 201	
SE Cégep de Trois-Rivières	30 300				
S Soutien scolaire Chemin-du-Roy				3 501	
S Cols blancs Ville de Shawinigan				3 298	
SE Munic.cols blancs de Drummondville				2 812	
STT Ctres aquatiques du Québec				3 747	
Req.jugement déclaratoire					7 873
Mobilisation autobus scolaires 2022				29 769	
Soldes inférieurs à 2 000 \$	(275)			117 073	7 805
	869 450	\$ 5 829	\$ -	\$ 1 047 499	\$ 202 580

#### FÉDÉRATION DE L'INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE

STT LM Wind Power				17 183	
STT Bridgestone				5 496	
STT Outils A.Richard Co.				7 820	
STT Industries Mailhot	138 600		2 052	9 359	768
STT Orica				3 254	
STT Demix Béton				10 308	
SE Scieries Mont-Laurier				2 942	
STT Kruger				9 016	
STT Lavo				9 234	
ST Câbles Acier Pointe-Claire				3 403	
STT Cheminées Sécurité				10 281	
STT Bitumar				3 435	
STT MDA Espace				5 911	
STT Rolls-Royce Canada	2 944 825		41 193	301 188	19 306
STT Mitchell-Lincoln				7 441	
STT Mine Noranda				13 471	
STT Norascon				7 105	
STT Industries Rouillard				2 534	
ST Chantiers Naval Lauzon				13 560	
SSS Genral Dynamics produits de défense				5 318	
ST Mecart				2 550	
STT Canam Structural				9 200	
SE Bombardier La Pocatière				5 548	
SNTR - Transport Gino Bois				3 944	
ST Scierie Petit Paris				8 673	
STT de Gurit				4 595	
STT Pâtes et Papiers de Brompton				3 668	8 760
ST Pâtes et papiers de Windsor				27 187	1 078
STT Pâtes et Cartons East Angus				4 166	
SE Bureau Alstom Énergie				3 569	
SNEE Kronos Canada				21 283	



## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

### FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

#### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

	Prestations de grèves	Publicité préventive	Allocations de grèves	Dépenses de mobilisation	Frais juridiques
<b>FÉDÉRATION DE L'INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE (SUITE)</b>					
STT Indeck				2 177	
SE Sico Longueuil					14 863
ST Newalta				11 441	
ST Demix béton	54 450		2 800	12 833	8 546
STT Oldcastle	9 300			7 093	
UTT Lockweld				5 547	
SS Emballages Mitchell-Lincoln				6 045	
STT Soucy International				3 783	
STT Technocell				4 581	
STTIM				9 254	
Soldes inférieurs à 2 000 \$	-	-		108 136	1 277
	<u>3 147 175</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 46 045</u>	<u>\$ 713 532</u>	<u>\$ 54 598</u>
<b>FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNICATIONS</b>					
S Musée des Beaux-Arts de Montréal				4 082	
S Rédaction du Soleil					49 523
ST Radio-Canada				149 907	3 848
S Service de la publicité du Nouvelliste				2 497	
S Information Nouvelliste				2 497	
Soldes inférieurs à 2 000 \$	-	-	-	31 053	-
	<u>-</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 190 036</u>	<u>\$ 53 371</u>
<b>AUTRES DÉPENSES</b>					
Ucco-Sacc		2 587		426 006	
Objet de solidarité				40 535	
Pancartes, posters et macarons				85 527	
Outils - FDP				407 977	
Communiqués de presse (Telbec)				564 424	
Projet de loi # 10 en santé et services sociaux					7 838
Projet de loi 15 - Régimes de retraite 2015					36 550
Services essentiels 2017					19 729
Intervention loi # 24					46 923
Suivi états généraux					44 799
Faillite GCM					15 385
Divers	-	-	-	161 761	12 144
	<u>-</u>	<u>\$ 2 587</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1 686 230</u>	<u>\$ 183 368</u>
	<u>27 653 239</u>	<u>\$ 8 416</u>	<u>\$ 274 651</u>	<u>\$ 8 896 970</u>	<u>\$ 932 173</u>

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

FONDS DE DÉFENSE PROFESSIONNELLE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

### DÉPENSES DE FERMETURE ET DE MAINTIEN DES EMPLOIS

Groupe de consultation pour le maintien et la création d'emploi du Québec	1 250 000	\$
STTNA-CSN	321	
STT Ritz-Carlton	3 890	
STT PJC	6 189	
S.prof.laïcs Collège Ste-Anne La Pocatière	3 609	
Ass. Professeurs Collège Stanislas	6 680	
STT Santé et SS de l'Outaouais	6 695	
STT Fondation de la santé Gatineau	6 480	
ST CPE région Laurentides	7 583	
SE Maison mère sœurs de la miséricorde	1 877	
CPE Montréal et Laval	141	
STT Pavillon St-Joseph	13 756	
STT CHU de Québec	13 373	
STT Hotellerie pour homme - Maison Charlotte	516	
S RSG milieu familial Estrie	5 662	
SE Municipaux Ville de Saguenay	4 698	
ST Câbles d'acier Pointe-Claire	3 608	
STT Portes Celco	274	
ST Granicor	14 164	
STT Pâtes et papiers Brompton	84	
ST Chlorate Beauharnois	160	
ST Information du Droit	28 573	
S Conseillers en publicité Le Droit Ltée	28 573	
SE Bureau Le Droit	28 573	
S Représentants du Soleil	28 573	
SE Bureau du Soleil	28 573	
S Rédaction du Soleil	28 573	
S Communications du Quotidien	28 573	
S Publicitaires du Saguenay	28 573	
SNE de La voix de l'Est	28 573	
S Serv.de.la publicité du Nouvelliste	28 573	
S de l'information du Nouvelliste	28 573	
	<u>1 664 063</u>	\$

## **CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX**

---

AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

### AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

#### BUDGET DE FONCTIONNEMENT

#### ÉVOLUTION DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS BUDGÉTISÉS POUR L'EXERCICE 2020-2023

(AVEC COMPARATIF DES RÉSULTATS RÉELS)

<u>Nombre de mois</u>	<u>Période finissant le</u>	<u>Budget</u>	<u>Réel</u>
6	31 août 2020	- \$	- \$
12	28 février 2021	(1 685 321)	5 969 694
18	31 août 2021	(3 014 782)	10 997 447
24	28 février 2022	(3 920 190)	16 353 478
30	31 août 2022	(5 742 678)	20 053 744
36	28 février 2023	-	-

## CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX

---

LISTE DES TRAVAUX DE MCE CONSEILS, LE GROUPE DE CONSULTATION POUR LE MAINTIEN ET LA CRÉATION D'EMPLOI DU QUÉBEC

EXERCICE DE 30 MOIS TERMINÉ LE 31 AOÛT 2022

FÉDÉRATION DU COMMERCE

FÉDÉRATION NATIONALE DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS DU QUÉBEC

FÉDÉRATION DES PROFESSIONNELLES

FÉDÉRATION DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

FÉDÉRATION DES EMPLOYÉES ET EMPLOYÉS DE SERVICES PUBLICS

FÉDÉRATION DE L'INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE

FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNICATIONS

CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES

Recherche et condition féminine -p. 24	1 314 278	\$
Dépenses de fermeture et de maintien des emplois - p. 80	1 664 063	\$