



**Conseil confédéral de la CSN
Mandat 2023-2026
Procès-verbal de la réunion tenue
à Trois-Rivières, les 10 et 11 décembre 2025**

Table des matières

1.	Mot de la présidente	228
2.	Accréditation des délégué-es.....	228
3.	Lecture et adoption de l'ordre du jour.....	228
	✓ Tours de parole.....	228
4.	Adoption des procès-verbaux	228
	✓ Conseil confédéral des 1 ^{er} et 2 octobre 2025	228
5.	Projet de loi n° 3, <i>Loi visant à améliorer la transparence, la gouvernance et le processus démocratique de diverses associations en milieu de travail</i>	228
6.	Campagne <i>Faire front</i> – bilan et perspectives.....	229
7.	Réflexion sur la grève sociale	231
8.	Remise du prix Pierre-Vadeboncoeur.....	233
9.	Finances	233
10.	Question de privilège.....	234
	✓ Politique nationale de soutien à domicile.....	234
	✓ Syndicat du transport de Montréal (CSN)	234
11.	Conflits en cours	235
12.	Rapport du projet de recherche SAC-UQAM « Participation active et prise de parole des femmes aux instances fédérales ».....	235
13.	68 ^e Congrès de la CSN	236
	✓ Travaux en cours.....	236
	✓ État des réflexions sur les orientations	236
14.	Marche-don, cours-don Leucan-CSN	236
15.	Mémoires et positions de la CSN	236
16.	Divers.....	237
17.	Ajournement	237

La réunion débute à 10 h 06, le 10 décembre 2025, au CECi Trois-Rivières (Hôtel Delta).

Minute de silence

Caroline Senneville, présidente, invite les délégué-es à garder une minute de silence à la mémoire de celles et de ceux qui ont lutté dans l'histoire pour la cause des travailleuses et des travailleurs, et plus particulièrement Johanne Verret, employée de bureau à la Fédération de l'industrie manufacturière (FIM-CSN), Francine Ranger, ancienne présidente du Conseil central de Lanaudière, et Michel Giroux, photographe pour la CSN pendant plusieurs années.

1. Mot de la présidente

Caroline Senneville, présidente, souhaite la bienvenue aux délégué-es et prononce un mot d'ouverture.

2. Accréditation des délégué-es

Mélanie Bouchard propose, appuyée par Jessy Boucher, d'accréditer les personnes suivantes : Shane Vollant-Einish (Côte Nord), Steeve Bernard (Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine), Valérie Cournoyer (Montérégie), Michaël Bourque, Precilla Morasse, Lucie Ngonu Nga, Claire Paraison, Stéphane Payette, René Rochon et Sylvie Tremblay (Montréal métropolitain), Mickaël Lavoie (Outaouais), David Gagnon (Québec–Chaudière-Appalaches), Darlène Tremblay (Saguenay–Lac-Saint-Jean), Marilyn Miclette, Paul-Émile Paquette et Robert Rioux (Commerce), Philippe D. Tarte (Enseignantes et enseignants), Jean-François Gagné et Benoit Pepin (Industrie manufacturière), Sigmund Lam (Professionnelles), Chantal Harrison, Yves-André Louis-Saul, Dany Payette et Frédéric St-Hilaire (Santé et services sociaux), Caroline Dionne, Kevin Grenier et Audrey Larouche (Services publics), ADOPTÉ

3. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Chatelle Devost propose, appuyée par Chantal Racicot, que l'on adopte l'ordre du jour comme présenté. ADOPTÉ

✓ ***Tours de parole***

Julien Lapan propose, appuyé par Dany Chamberland, que pour la durée de l'instance, les tours de parole seront les suivants : 3 minutes au premier tour, et 2 minutes pour les autres tours. ADOPTÉ

4. Adoption des procès-verbaux

✓ ***Conseil confédéral des 1^{er} et 2 octobre 2025***

Kuang Selao propose, appuyé par Léandre Lapointe, que l'on adopte le procès-verbal de la réunion du conseil confédéral tenu les 1^{er} et 2 octobre 2025. ADOPTÉ

5. *Projet de loi n° 3, Loi visant à améliorer la transparence, la gouvernance et le processus démocratique de diverses associations en milieu de travail*

Samuel Courtemanche et Philippe Morin, tous deux conseillers syndicaux au Service de recherche et de condition féminine, Roxanne Bisson, avocate au Service juridique, et Isabelle Lacas, directrice générale, présentent le projet de loi n° 3.

Proposition

Saleha Hedaraly propose, appuyée par Stephan Dicaire, de recevoir la présentation sur le projet de loi n° 3, *Loi visant à améliorer la transparence, la gouvernance et le processus démocratique de diverses associations en milieu de travail*. ADOPTÉ

=====

Nouvelle accréditation

Mathieu Fraser-Lasnier propose, appuyé par Annie Charland, d'accréditer Karine Temblay (Communications et culture). ADOPTÉ

=====

6. Campagne *Faire front* – bilan et perspectives

François Enault, 1^{er} vice-président, Hubert Forcier, conseiller syndical au Service des communications, et Stéphane Dufour, coordonnateur du Service d'appui aux mobilisations et à la vie régionale, présentent le bilan et les perspectives de la campagne *Faire front*.

Attendu que la CAQ bafoue des principes démocratiques fondamentaux et accentue son virage à droite en déposant des projets de loi qui visent à affaiblir le mouvement syndical, la démocratie et le filet social québécois;

Attendu que le bilan de la phase 1 de la campagne *Faire front* est positif et que l'ensemble des organisations syndicales et le milieu communautaire ainsi que les alliés de la société civile veulent se solidariser pour contrer les politiques de la CAQ;

Attendu que la CSN, dans le cadre de la mobilisation syndicale, communautaire et populaire contre ces politiques, souhaite poursuivre la lutte et continuer d'assumer son rôle de leader;

Attendu que le conseil fédéral du 2 octobre dernier a adopté des résolutions pour soutenir par différents moyens les syndicats qui seront touchés par l'application de la loi 14 (PL89) qui, en l'occurrence, brime nos droits syndicaux et affaiblit notre rapport de force;

Proposition

Réjean Leclerc propose, appuyé par Katie Chamberland-Langlois :

Que la campagne *Faire front* soit toujours la priorité de l'ensemble des organisations et des syndicats affiliés.

Que la CSN poursuive la mise en place d'un plan d'action ambitieux, en s'assurant de la participation et de la mobilisation des membres, et ce, tant sur le plan régional que national, afin de porter nos revendications.

Que la CSN poursuive son travail d'éducation politique auprès des syndicats affiliés, notamment sur les effets des projets de lois autoritaires et les raisons de se mobiliser.

Que la CSN mette en place des rencontres de consultation des responsables politiques des conseils centraux et des fédérations, afin de poursuivre les réflexions sur la stratégie et le plan d'action à mettre en place.

Que la CSN continue d'assumer son rôle de leadership dans la création d'une alliance large visant la convergence des actions entre les organisations syndicales, le milieu communautaire ainsi que les alliés de la société civile de façon à favoriser la mise en place d'une stratégie commune, et exige un changement rapide des orientations du gouvernement.

Que la CSN propose aux organisations syndicales et communautaires ainsi qu'aux alliés de la société civile, l'organisation de lieux de convergence dans l'ensemble des régions du Québec ayant comme thème « Convergence et mobilisation sociale » afin de promouvoir l'éducation politique, de faire cheminer les réflexions, d'intensifier la mobilisation régionale et de solidifier les alliances.

Que le conseil fédéral de mars 2026 soit l'occasion de faire un rapport étape sur la suite du plan d'action.

Amendement 1

François Fillion-Girard propose, appuyé par Ramatoulaye Diallo :

D'ajouter un nouveau paragraphe : « Que le 1^{er} mai soit le prochain grand rendez-vous d'action et de grève ».

Sous-amendement 1

Léandre Lapointe propose, appuyé par Michel Valiquette :

D'ajouter au début les mots « Que l'on vise à ce » et de biffer les mots « et de grève ».

ADOPTÉ

Amendement 2

François Proulx-Duperré propose, appuyé par Alfonso Ibarra Ramirez :

À la fin du 5^e paragraphe, d'ajouter les mots « et le retrait des lois antisyndicales et liberticides de la CAQ. ADOPTÉ

La proposition telle qu'elle a été amendée se lit comme suit :

Que la campagne *Faire front* soit toujours la priorité de l'ensemble des organisations et des syndicats affiliés.

Que la CSN poursuive la mise en place d'un plan d'action ambitieux, en s'assurant de la participation et de la mobilisation des membres, et ce, tant sur le plan régional que national, afin de porter nos revendications.

Que la CSN poursuive son travail d'éducation politique auprès des syndicats affiliés, notamment sur les effets des projets de loi autoritaires et les raisons de se mobiliser.

Que la CSN mette en place des rencontres de consultation des responsables politiques des conseils centraux et des fédérations, afin de poursuivre les réflexions sur la stratégie et le plan d'action à mettre en place.

Que la CSN continue d'assumer son rôle de leadership dans la création d'une alliance large visant la convergence des actions entre les organisations syndicales, le milieu communautaire ainsi que les alliés de la société civile de façon à favoriser la mise en place d'une stratégie commune, et exige un changement rapide des orientations du gouvernement et le retrait des lois antisyndicales et liberticides de la CAQ.

Que la CSN propose aux organisations syndicales et communautaire ainsi qu'aux alliés de la société civile, l'organisation de lieux de convergence dans l'ensemble des régions du Québec ayant comme thème « Convergence et mobilisation sociale » afin de

promouvoir l'éducation politique, de faire cheminer les réflexions, d'intensifier la mobilisation régionale et de solidifier les alliances.

Que le conseil confédéral de mars 2026 soit l'occasion de faire un rapport étape sur la suite du plan d'action.

Que l'on vise à ce que le 1^{er} mai soit le prochain grand rendez-vous d'action.

7. Réflexion sur la grève sociale

Caroline Senneville, présidente, Nancy Poirier, conseillère politique, et Anne Thibault-Bellerose, coordonnatrice du Service de recherche et de condition féminine, présentent ce point.

Attendu que, lors du conseil confédéral des 1^{er} et 2 octobre 2025, des mandats ont été votés afin que la CSN prépare une réflexion entourant la grève sociale;

Attendu que le gouvernement de la CAQ s'entête à définir le contexte politique actuel dans un esprit de fermeture et de confrontation;

Attendu que le bilan de la phase 1 et la proposition débattue au présent conseil confédéral concernant la campagne *Faire front* ont pour objectif d'intensifier la mobilisation sociale au cours des prochains mois;

Attendu que certaines organisations de la CSN ont déjà entamé des réflexions sur la grève sociale;

Attendu que la CSN a la nette volonté de solidifier le plus largement possible les alliances;

Attendu que, dans le cadre des luttes actuelles, l'appel à l'obtention de mandats pour l'exercice d'une grève sociale s'inscrit dans un plan d'intensification de nos moyens de pression, et que cela nécessite préalablement d'avoir l'heure juste quant à la volonté des membres des syndicats d'envisager ce type de moyen de pression;

Attendu que cette discussion préalable doit reposer sur une compréhension claire des retombées possibles (positives ou négatives) du recours à la grève sociale, et ce, auprès des syndicats et de ses membres.

Proposition

Nicole Dupuis propose, appuyée par Nadia Joly :

Que la CSN, les conseils centraux, les fédérations et les syndicats affiliés entament une réflexion avec leurs membres sur la pertinence et la volonté d'entreprendre des moyens d'action ambitieux incluant la recherche d'un éventuel mandat de grève sociale, et ce, rapidement à la suite du présent conseil confédéral.

Que le conseil confédéral mandate le bureau confédéral, de définir les modalités d'application des statuts et règlements du FDP dans le cadre d'une éventuelle grève sociale.

Que la CSN, dans sa volonté de solidifier le plus largement possible les alliances entre les organisations syndicales et communautaires ainsi que les alliés de la société civile, échange sur les conditions d'exercice d'un mandat de grève sociale.

Que la CSN détermine les conditions requises au déclenchement d'un éventuel mandat de grève sociale et soumette une proposition en ce sens au plus tard à la réunion du conseil confédéral de mars 2026.

Que la CSN établisse un plan de travail stratégique, en se basant sur une analyse du rapport de force et du contexte sociopolitique pouvant, entre autres, mener au déclenchement d'une grève sociale.

Que la CSN fasse rapport à la réunion du conseil confédéral de mars 2026 aux fins de débat sur la suite du plan d'action.

Amendement 1

Alfonso Ibarra Ramirez propose, appuyé par Christine Gauthier :

D'ajouter un nouveau paragraphe : « Que la CSN produise des outils pédagogiques sur la grève sociale en vue d'une démarche d'éducation populaire auprès de ses membres ». ADOPTÉ

Amendement 2

Bertrand Guibord propose, appuyé par Chantal Ide :

Au premier paragraphe, de remplacer le mot « entament » par le mot « mènent », et de biffer les mots « la pertinence et la volonté d'entreprendre des moyens d'action ambitieux incluant la recherche d'un éventuel mandat de grève sociale » et de les remplacer par les mots « une escalade de moyens de pression pouvant mener à la grève sociale et les revendications à mettre de l'avant dans le cadre de celle-ci. » ADOPTÉ

Amendement 3

Godefroy Borduas propose, appuyé par Alexandre Méalin-Boily :

D'ajouter un nouveau paragraphe : « Que la CSN réitère que la grève, quelle que soit sa forme, est un moyen légitime de nous défendre contre les attaques à l'égard de nos droits. ADOPTÉ

Sous-amendement 1

Réjean Leclerc propose, appuyé par Dany Payette :

De biffer les mots « quelle que soit sa forme ». REJETÉ

La proposition telle qu'elle a été amendée se lit comme suit :

Que la CSN réitère que la grève, quelle que soit sa forme, est un moyen légitime de nous défendre contre les attaques à l'égard de nos droits.

Que la CSN, les conseils centraux, les fédérations et les syndicats affiliés mènent une réflexion avec leurs membres sur une escalade de moyens de pression pouvant mener à la grève sociale et les revendications à mettre de l'avant dans le cadre de celle-ci, et ce, rapidement à la suite du présent conseil confédéral.

Que le conseil fédéral mandate le bureau fédéral, de définir les modalités d'application des statuts et règlements du FDP dans le cadre d'une éventuelle grève sociale.

Que la CSN, dans sa volonté de solidifier le plus largement possible les alliances entre les organisations syndicales et communautaires ainsi que les alliés de la société civile, échange sur les conditions d'exercice d'un mandat de grève sociale.

Que la CSN détermine les conditions requises au déclenchement d'un éventuel mandat de grève sociale et soumette une proposition en ce sens au plus tard à la réunion du conseil fédéral de mars 2026.

Que la CSN établisse un plan de travail stratégique, en se basant sur une analyse du rapport de force et du contexte sociopolitique pouvant, entre autres, mener au déclenchement d'une grève sociale.

Que la CSN fasse rapport à la réunion du conseil fédéral de mars 2026 aux fins de débat sur la suite du plan d'action.

Que la CSN produise des outils pédagogiques sur la grève sociale en vue d'une démarche d'éducation populaire auprès de ses membres.

8. Remise du prix Pierre-Vadeboncœur

Nathalie Arguin, secrétaire générale, procède à la remise du prix Pierre-Vadeboncœur.

Le comité du prix Pierre-Vadeboncœur est composé de Claudette Carbonneau, ancienne présidente de la CSN de 2002 à 2011, de Catherine Ladouceur, professeure de littérature et militante CSN au Cégep de Sherbrooke, de Michel Rioux, directeur de l'information de la CSN de 1968 à 1998 (absent pour des raisons de santé) depuis la création du prix en 2011, et des lauréates du prix Pierre-Vadeboncœur de l'année dernière, Anne Plourde et Julia Posca.

Une mention d'honneur est décernée à Jean-Sébastien Marsan pour son essai *Pierre-Vadeboncœur, le compagnon de route*.

Le lauréat de cette année est Christophe Allaire Sévigny pour *Séparés mais égaux, enquête sur la ségrégation scolaire au Québec*.

=====

Nouvelles accréditations

Mélanie Pelletier propose, appuyée par Sylvie Tremblay, d'accréditer Maxime Sarrasin (Communications et culture), Bruno Jeannotte et Alain Chalifoux (Employées et employés de services publics). ADOPTÉ

=====

9. Finances

✓ États financiers de 30 mois au 31 août 2025

Yvan Duceppe, trésorier, Danielle Lallemand, comptable, et Julie Durocher, contrôleur, présentent les états financiers de 30 mois au 31 août 2025.

✓ **Rapport du comité de surveillance des finances**

Eric Céré et Dany Chamberland, membres du comité de surveillance des finances, présentent le rapport du comité sur les états financiers de 30 mois au 31 août 2025.

Proposition

Pierre Brassard propose, appuyé par Daniel Leduc, d'adopter, comme recommandé par le comité de surveillance des finances, les états financiers pour les 30 premiers mois de l'exercice se terminant le 31 août 2025 du Budget de fonctionnement, du Fonds de défense professionnelle et du Fonds de soutien extraordinaire, de même que les résultats cumulatifs. ADOPTÉ

10. Question de privilège

✓ **Politique nationale de soutien à domicile**

Caroline Senneville, présidente, invite Réjean Leclerc, président de la Fédération de la santé et des services sociaux (CSN), et Jessica Goldschleger, présidente de la Fédération des professionnelles (CSN), à présenter la question de privilège sur les soins à domicile.

Considérant qu'à l'heure actuelle, le gouvernement ne répond qu'à environ 10 % des besoins réels en soutien à domicile;

Considérant que les orientations de la prochaine politique de soutien à domicile du gouvernement actuel facilitent le recours au secteur privé dans la prestation des soins et des services de santé;

Considérant que le gouvernement envisage la possibilité d'imposer une contribution financière aux usagères et aux usagers;

Considérant que l'intégration d'une approche préventive de proximité en soutien à domicile est nécessaire pour s'adapter au vieillissement de la population, pour mieux répondre aux besoins des usagères et des usagers et pour réduire les dépenses en hébergement;

Proposition

Jonathan Grenier propose, appuyé par Paul-Émile Paquette :

Que la CSN appuie la prise de position collective sur la nouvelle politique de soutien à domicile de la Clinique communautaire de Pointe-Saint-Charles.

Que la CSN demande au gouvernement du Québec de garantir l'accès universel sans frais supplémentaires pour le soutien à domicile.

Que la CSN invite l'ensemble de ses composantes à signer la pétition *Accès universel sans frais supplémentaires pour le soutien à domicile* sur le site Web de l'Assemblée nationale. ADOPTÉ

✓ **Syndicat du transport de Montréal (CSN)**

Caroline Senneville, présidente, invite Bruno Jeannotte et Alain Chalifoux, respectivement président et 2^e vice-président du Syndicat du transport de Montréal (CSN) ainsi que

Kevin McLean, président du secteur transport - Fédération des employées et employés de services publics (FEESP-CSN) à présenter la question de privilège.

Proposition

Yves de Repentigny propose, appuyé par Bertrand Guibord :

Que la CSN et ses organisations affiliées appuient le Syndicat du transport de Montréal (CSN) dans ses démarches juridiques et dans ses moyens de pression pour faire progresser sa négociation dans le nouveau contexte mis en place par la *Loi visant à considérer davantage les besoins de la population en cas de grève ou de lock-out*.

ADOPTÉ

11. Conflits en cours

Caroline Senneville, présidente, invite Jean-François Gagné, président par intérim du ST de Demix Lasalle-Longueuil (CSN), Nathalie Duperré, présidente du ST des CPE du Saguenay-Lac-St-Jean, section Le jardin de Robi (CSN), et Dominic Jobin, président du SS de General Dynamics produits de défense et systèmes tactiques Canada (CSN) – usine St-Augustin, à s’adresser au conseil fédéral.

Proposition

Stéphanie Vachon propose, appuyée à l’unanimité :

Que le conseil fédéral donne son plein appui à la lutte que mènent le ST de Demix Lasalle-Longueuil (CSN), le ST des CPE et des BC du Saguenay-Lac-St-Jean, section Le jardin de Robi (CSN) et le SS de General Dynamics produits de défense et systèmes tactiques Canada (CSN) – usine St-Augustin pour l’obtention de conditions de travail décentes et pour le respect, et invite les syndicats à en faire de même. ADOPTÉ

12. Rapport du projet de recherche SAC-UQAM « Participation active et prise de parole des femmes aux instances fédérales »

Nathalie Arguin, secrétaire générale, introduit le point.

Josée Desrosiers, conseillère syndicale au Service de recherche et de condition féminine, Nancy Aumais, professeur du département de management de l’École des sciences de la gestion (UQAM), co-directrice du Réseau québécois en études féministes (RéQEF) et co-responsable de l’axe Activisme de la Chaire Entrepreneuriat, Altérité et Société, Mélina Dorval, doctorante en administration à l’UQAM, et Tasha Sarrazin Audras, doctorante en management et en études organisationnelles à l’UQAM présentent le projet de recherche *Participation active et prise de parole des femmes aux instances fédérales*.

Considérant le Protocole d’entente de la CSN-CSQ-FTQ avec le Service aux collectivités de l’UQAM qui permet la réalisation de projets de recherche, de formation et de diffusion sur des sujets liés au monde du travail, à l’engagement citoyen et aux enjeux sociétaux;

Considérant la nécessité de toujours actualiser nos connaissances sur les conditions de militantisme des femmes au sein de la CSN;

Proposition

Christine Gauthier propose, appuyée par Louise Filion :

Que le conseil fédéral reçoive la présentation.

Que les organisations affiliées s'approprient le rapport « Vers une égalité participative : dynamiques de prise de parole et de participation des femmes au sein d'instances syndicales québécoises », et ce, afin de soutenir leur propre analyse en ce qui concerne la prise de parole des femmes et leur participation en général au sein de leurs instances respectives. ADOPTÉ

13. 68^e Congrès de la CSN

✓ Travaux en cours

Point d'information : Caroline Senneville, présidente, informe le conseil fédéral que les annonces du comité exécutif quant au prochain mandat se feront à la réunion extraordinaire du conseil fédéral du 14 janvier 2026, en visioconférence zoom.

Nathalie Arguin, secrétaire générale, présente les travaux en cours dans le cadre du 68^e Congrès de la CSN.

Proposition

Yves de Repentigny propose, appuyé par Chantal Racicot, de recevoir la présentation verbale sur les travaux en cours dans le cadre du 68^e Congrès de la CSN. ADOPTÉ

✓ État des réflexions sur les orientations

Caroline Senneville, présidente, introduit ce point.

Julien Laflamme, conseiller politique, présente l'état des réflexions sur les orientations du 68^e Congrès de la CSN.

Proposition

Saleha Hedaraly propose, appuyée par Audrey Larouche, de recevoir la présentation sur l'état des réflexions sur les orientations du 68^e Congrès de la CSN. ADOPTÉ

14. Marche-don, cours-don Leucan-CSN

David Bergeron-Cyr, vice-président, invite le conseil fédéral à participer à l'activité de financement *Marche-don, cours-don Leucan-CSN* qui se tiendra le 29 mars 2026.

Proposition

Stéphanie Gratton propose, appuyée par Caroline Dionne, de recevoir la présentation verbale sur la campagne de financement *Marche-don, cours-don Leucan-CSN*. ADOPTÉ

15. Mémoires et positions de la CSN

Nathalie Arguin, secrétaire générale, dépose le document *Mémoires et positions de la CSN*.

16. Divers

Point d'information : Francis Boudreault du STTCISS de Lanaudière-CSN informe le conseil fédéral de la campagne *Je dénonce* et de l'outil de mobilisation *Santé Québec CAQ*.

17. Ajournement

L'ordre du jour étant épuisé, levée de la rencontre à 16 h 07.

Caroline Senneville
Présidente

Nathalie Arguin
Secrétaire générale

Documents distribués

- Projet d'ordre du jour
- Procès-verbal du conseil fédéral des 1^{er} et 2 octobre 2025
- États financiers de 30 mois au 31 août 2025
- Rapport du comité de surveillance des finances
- La grève sociale à la CSN : réflexions au cours de l'histoire
- Rapport de recherche *Vers une égalité participative : dynamiques de prise de parole et de participation des femmes au sein d'instances syndicales québécoise* par Nancy Aumais, Tasha Sarrazin-Audras et Mélina Dorval
- En route vers le 68^e Congrès de la CSN : état des réflexions sur les orientations
- Liste des mémoires et des positions de la CSN pour la période de mars à décembre 2025

Présentations PowerPoint

- Projet de loi n° 3, *Loi visant à améliorer la transparence, la gouvernance et le processus démocratique de diverses associations en milieu de travail*
- Campagne *Faire front* – Bilan et perspectives
- États financiers de 30 mois au 31 août 2025
- Rapport de recherche *Vers une égalité participative : dynamiques de prise de parole et de participation des femmes au sein d'instances syndicales québécoise* par Nancy Aumais, Tasha Sarrazin-Audras et Mélina Dorval



Conseil confédéral
10 et 11 décembre 2025
Delta Trois-Rivières

Conseils centraux

Conseil central de l'Abitibi-Témiscamingue-Nord-Du-Québec (3)

	10/12	11/12
1. Bélanger, Joanie	X	X
2. Lambert, Dave		
3. Morin, Geneviève	X	X

Conseil central du Bas-St-Laurent (4)

	10/12	11/12
1. Lavoie, Valérie Sandra	X	X
2. Lizotte, Tommy	X	X
3. Louis, Junior	X	X
4. Ross, Liette	X	X

Conseil central du Cœur du Québec (7)

	10/12	11/12
1. Bastarache, Pascal	X	X
2. Bolduc, Karine	X	X
3. Croteau, Guy	X	X
4. Pratte, Sylvain	X	X
5.		
6.		
7.		

Conseil central de la Côte-Nord (3)

	10/12	11/12
1. Thorn, Daniella	X	X
2. Tremblay, Agathe	X	X
3. Vollant-Einish, Shane	X	X

Conseil central de l'Estrie (5)

	10/12	11/12
1. Bolduc, Julie	X	X
2. Côté, Samuel	X	X
3. Lefebvre, Fanie	X	X
4. McKay, Steve	X	X
5.		

Conseil central de la Gaspésie–Îles-De-La-Madeleine (3)

	10/12	11/12
1. Bernard, Steeve	X	X
2. Boulay, Pierre-Luc	X	X
3. Fournier, Dany	X	X

Conseil central de Lanaudière (6)

	10/12	11/12
1. Alcaidinho, Audrey	X	X
2. Bernier, Dominique	X	X
3. Carmel-Pelosse, Anouk	X	X
4. Hachey, Martin	X	X
5. Rivest, Patricia		
6. Senez, Sonia		

Conseil central des Laurentides (7)

	10/12	11/12
1. Céré, Eric	X	X
2. Maillé, Chantal	X	X
3. Richer, Martin	X	X
4. Selao, Kuang	X	X
5. Trudeau, Judith	X	X
6.		
7.		

Conseil central de la Montérégie (10)

	10/12	11/12
1. Boucher, Jessy	X	X
2. Chamberland, Dany	X	X
3. Cournoyer, Valérie	X	X
4. Frenette, Charles	X	X
5. Gauvin, Mireille	X	X
6. Lapointe, Robert	X	X
7. Leung Shing, Jenilee	X	X
8. Primeau, Annick	X	X
9. Racette, Benjamin	X	X
10.		

Conseil central du Montréal métropolitain (29)

	10/12	11/12
1. Borduas, Godefroy	X	X
2. Bourque, Michaël	X	X
3. Carmel-Pelosse, Arianne	X	X
4. Craciunescu, Andreea	X	X
5. Diallo, Ramatoulaye	X	X
6. Fillion-Girard, François	X	
7. Galipeau, Anne-Joëlle	X	X
8. Gileau, Emmanuelle	X	X

	10/12	11/12
9. Grenier, Jonathan	X	X
10. Guibord, Bertrand	X	X
11. Héroux, Xavier	X	X
12. Ide, Chantal	X	X
13. Lapointe, Geneviève	X	X
14. Leduc, Daniel	X	X
15. Méalin-Boily, Alexandre	X	X
16. Morasse, Precilla	X	
17. Morin, Chantal	X	X
18. Ngoni Nga, Lucie	X	X
19. Niyonshima, Diane	X	X
20. Paraiso, Claire	X	X
21. Parent, Pierre-Olivier	X	
22. Payette, Stéphane	X	X
23. Perron, Sylvain	X	X
24. Reynolds, Jeanne	X	X
25. Rochon, René	X	X
26. Soucy, Philippe	X	X
27. Tremblay, Karine	X	X
28. Tremblay, Sylvie	X	X
29. Turgeon, Nancy	X	X

Conseil central de l'Outaouais (4)

	10/12	11/12
1. Aubin, Carole	X	X
2. Dupuis, Nicole	X	X
3. Ibarra Ramirez, Alfonso	X	X
4. Lavoie, Mickaël	X	X

Conseil central de Québec-Chaudière-Appalaches (13)

	10/12	11/12
1. Emond, Pierre	X	X
2. Gagné, Gaétan	X	X
3. Gagnon, David	X	X
4. Hajrovic, Ines	X	X
5. Hamel, Louis	X	X
6. Larose, Karine	X	X
7. Lortie, Catherine	X	X
8. Marchand, Jean-François	X	X
9. Pelletier, Mélanie	X	X
10. Poirier, Barbara	X	X
11. Proulx-Duperré, François	X	X
12. Thibodeau, Moe	X	X
13.		

Conseil central du Saguenay-Lac-St-Jean (5)

	10/12	11/12
1. Danis-Tremblay, Steve	X	X
2. Gilbert, Caroline		
3. Tremblay, Darlène	X	X
4. Tremblay, Manon	X	X
5. Vaillancourt, Gilles	X	X

Statistiques des conseils centraux

	<i>Femmes</i>	<i>Hommes</i>	<i>Non binaires</i>	<i>Total</i>
<i>Personnes inscrites</i>	47	43	1	91
<i>Personnes présentes</i>	44	42	1	87



Conseil fédéral
10 et 11 décembre 2026
Delta Trois-Rivières

Fédérations

CSN - Construction (4)

	10/12	11/12
1. Brassard, Pierre	X	X
2. Ferland, Félix	X	
3. Lafontaine Morin, Jennie-Claude	X	X
4. Simard, Jean-Louis	X	

FC - Fédération du commerce (8)

	10/12	11/12
1. Bouchard, Steeve	X	X
2. Filiatrault, Alexandre	X	X
3. Mathieu, Nancy	X	X
4. Milette, Marilyn	X	
5. Monette, Serge	X	X
6. Paquette, Paul-Émile	X	X
7. Rioux, Robert	X	X
8. Valiquette, Michel	X	X

FEESP - Fédération des employés et employés de services publics (21)

	10/12	11/12
1. Benoit, Amélie	X	X
2. Bolduc, Alexandre		
3. Bouchard, Marc	X	X
4. Brun, Frédéric	X	X
5. Chalifoux, Alain		X
6. Charland, Annie	X	X
7. Develey, Guillaume	X	X
8. Dionne, Caroline	X	X
9. Dubé, Josée	X	X
10. Gratton, Stéphanie	X	X
11. Grenier, Kevin	X	X
12. Jeannotte, Bruno		X
13. Lajoie, André		
14. Larouche, Audrey	X	X
15. McLean, Kevin	X	X
16. Malenfant, Simon-Mathieu		X
17. McSween, Daniel	X	X
18. Santoro, Carmelina	X	X
19. Tavolaro, Linda	X	X

	10/12	11/12
20.		
21.		

FIM – Fédération de l'industrie manufacturière (7)

	10/12	11/12
1. Gagné, Jean-François	X	X
2. Gagnon, Kevin		
3. Grenier, Sylvain	X	X
4. Pepin, Benoit	X	
5. Temes-Dubé, Jérémy	X	X
6. Tourigny, Dominic		
7.		

FNCC – Fédération nationale des communications et de la culture (4)

	10/12	11/12
1. Charette, Annick	X	X
2. Fraser-Lasnier, Mathieu	X	X
3. Sarrasin, Maxime		X
4. Tremblay, Karine	X	X

FNEEQ – Fédération nationale des enseignantes et enseignants du Québec (11)

	10/12	11/12
1. de Repentigny, Yves	X	X
2. Desjardins, Pierre-David	X	X
3. Déziel, Josée	X	X
4. Ebnoether, Nathalie	X	X
5. Gauthier, Christine	X	X
6. Hedaraly, Saleha	X	X
7. Lapan, Julien	X	X
8. Lapointe, Léandre	X	X
9. Leblond, Caroline	X	X
10. Tarte, Philippe D.	X	X
11. van Vliet, Kiersten	X	X

FP – Fédération des professionnelles (5)

	10/12	11/12
1. Doiron, Marie-Michèle	X	X
2. Goldschleger, Jessica	X	X
3. Lam, Sigmund	X	X
4. Moon, Ryan William	X	X
5. Peter, Kathrin	X	X

FSSS – Fédération de la santé et des services sociaux (39)

	10/12	11/12
1. Audet, Isabelle	X	X
2. Bernier, Louis	X	X
3. Bouchard, Mélanie	X	X
4. Boudreault, Francis	X	X
5. Brassard, Hélène		
6. Chamberland-Langlois, Katie	X	X
7. Clavette, Guillaume	X	X
8. Clément, Jonathan	X	X
9. Desbiens, Éric	X	X
10. Devost, Chatelle	X	X
11. Dubé, Jean-François		
12. Duperré, Carole		
13. Filion, Louise	X	X
14. Fontaine, Nathalie	X	X
15. Gagné, Sébastien		
16. Gagnon, Jean		
17. Gagnon-Masse, Gabriel		
18. Gaillardetz, Suzy		
19. Harrison, Chantal	X	X
20. Joly, Nadia	X	X
21. Leclerc, Réjean	X	X
22. Longchamp, Lucie	X	X
23. Louis-Saul, Yves-André	X	X
24. Mailhot, Anick	X	X
25. McNicoll, Diane		
26. Melançon, Luce	X	X
27. Morel, Ian	X	X
28. Morel, Sébastien	X	X
29. Morin, Ginette	X	X
30. Pariseau, Caroline		
31. Payette, Danny	X	X
32. Perron, François	X	X
33. Racicot, Chantal	X	X
34. Richard, Caroline	X	X
35. Ross, Marlène		
36. St-Arnaud, Liette	X	X
37. St-Hilaire, Frédéric	X	X
38. Vachon, Stéphanie	X	X
39.		

UCCO-SACC-CSN (2)

	10/12	11/12
1. Dicaire, Stephan	X	X
2. Lebeau, Frédérick	X	X

Statistiques des fédérations

	<i>Femmes</i>	<i>Hommes</i>	<i>Non binaires</i>	<i>Total</i>
<i>Personnes inscrites</i>	44	52	--	96
<i>Personnes présentes</i>	38	44	--	82